

ÉDITO

Accompagner les établissements avec écoute et proximité

En 2025, l'Anfh Pays de la Loire poursuit avec conviction sa mission d'accompagnement auprès des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux publics, et de celles et ceux qui les font vivre chaque jour. Dans un contexte exigeant, marqué par les enjeux d'attractivité, de fidélisation et de transformation des métiers, la formation est un levier essentiel pour soutenir les professionnels, accompagner les parcours et renforcer la qualité du service rendu. Les résultats présentés dans ce rapport témoignent d'une belle dynamique régionale. Ils reflètent l'engagement partagé des agents, des équipes RH, des directions, des instances régionales et des partenaires, dont l'implication contribue chaque jour à faire avancer les projets de formation.

Au plus près des besoins du terrain, l'Anfh Pays de la Loire continue d'accompagner les établissements avec écoute et proximité. Elle sécurise les parcours professionnels, encourage le développement des compétences et favorise l'accès de tous à la formation. Forte de son expérience et portée par un engagement renouvelé, l'Anfh régionale aborde 2025 comme une nouvelle étape de consolidation. Elle réaffirme les valeurs qui donnent sens à son action : paritarisme, solidarité, proximité et égalité d'accès à la formation. Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui se mobilisent au quotidien. Grâce à leur engagement, la formation demeure un facteur de confiance, d'adaptation et d'avenir pour la fonction publique hospitalière en Pays de la Loire.

Vincent Mével,
Président Régional Anfh Pays de la Loire



Budget régional

67 952 K€ collectés par l'Anfh Pays de la Loire

13 773 K€ 0,6% – Études promotionnelles

4 591 K€ 0,2% – Dispositifs individuels (CFP/VAE/BC)

1 417 K€ 0,5 ou 0,75% DPC médical

48 139 K€ 2,1% – Plan de formation

31 K€ 4,8% – ESAT (Établissement et Services d'Aide par le Travail)



Établissements adhérents

144

établissements adhérents au plan de formation à l'Anfh

24

établissements adhérents au DPCm



Études promotionnelles

1 204

études promotionnelles en cours de financement dont **plus de 489 nouveaux dossiers** accordés au titre de l'exercice 2025



Plan de formation

1 874 693

heures de formation prises en charge



84%

des agents formés sont des femmes

En 2025, les agents de catégorie C concentrent **22% des heures de formation** en cours de réalisation enregistrées au titre de l'agrément Plan. Les agents de catégorie B représentent **38% des heures de formation** enregistrées.

61,2% Taux d'accès à la formation



Dispositifs individuels

77 VAE

126 CFP (dossiers classiques)

351 Bilans de compétences



Apprentissage

377

départs en apprentissage



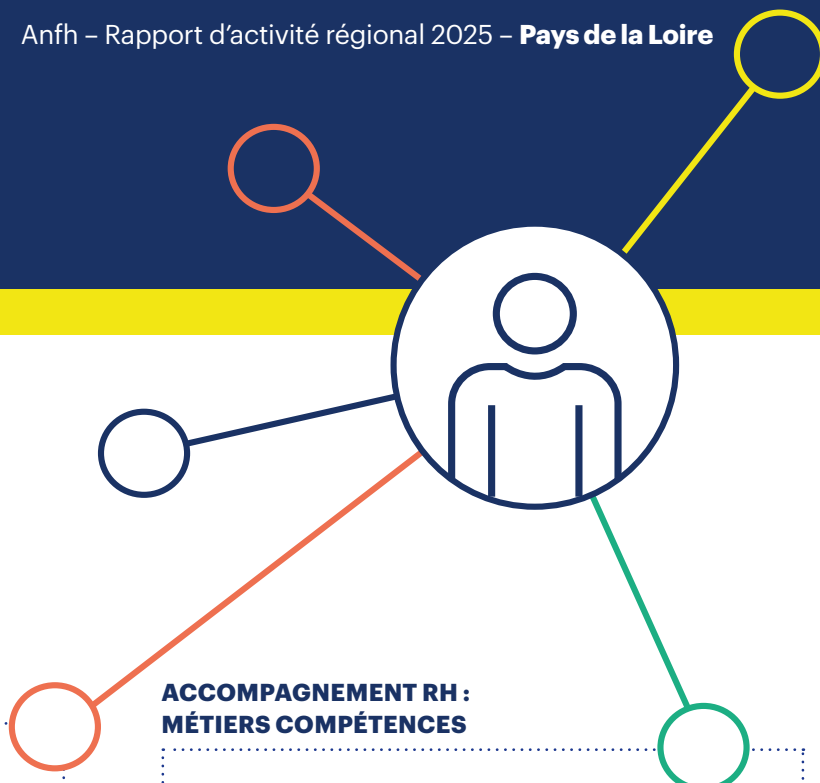
DPC médical

3 151

départs en formation au titre de l'agrément DPC médical

RÉSEAUX ET PROXIMITÉ

**Une offre de services
aux agents et aux
établissements
renforcée, diversifiée
et en proximité**



ACCOMPAGNEMENT RH : MÉTIERS COMPÉTENCES



56

ACTIONS DÉPLOYÉES
dans le Plan
d'Actions Régional (PAR)



245

GROUPES RÉALISÉS



2 192

PARTICIPANTS

7

WEBINAIRES

1

JOURNÉE RÉGIONALE

4

ATELIERS

6

**FORMATIONS-ACTION
ET OPÉRATIONNELLES**



12

**ACTIONS D'ANIMATION
TERRITORIALES OU RÉGIONALES**
(réunions, journées
thématiques, journées
techniques RFC,
webinaires, ateliers...) regroupant autour de

150

PARTICIPANTS



56

**ÉTABLISSEMENTS ONT RÉALISÉ
GRATUITEMENT la cartographie
des métiers PNM**

65 597

**AGENTS COUVERTS
pour la cartographie
des métiers PNM**

44 512

**ENTRETIENS PROFESSIONNELS
réalisés dans l'outil
Gesform Évolution**



33

NOUVEAUX AGENTS ont été
accompagnés par le dispositif
Construire et Réussir son
Évolution Professionnelle
(CREP)

CONTACT Anfh Pays de la Loire

1, bd Salvador Allende, Les Salorges II - CS 60532
44105 Nantes Cedex 4

Tél. 02 51 84 91 20 — paysdelaloire@anhf.fr

www.anfh.fr/pays-de-la-loire