

AC0003-01 2023-09057

Date mise à jour contenu : 20/07/2023

Management – Prise de fonction managériale

PARCOURS DE FORMATION EN MANAGEMENT MEDICAL

Modules 1 à 4

Public	Chefs de pôles, chefs de services, responsables d'unités, ou tous médecins ou pharmaciens, chirurgiens-dentistes ayant une mission managériale des établissements adhérents à l' ANFH LIMOUSIN
Prérequis	Etre en position de management.
Objectifs pédagogiques	<p>Module 1 : Management stratégique Comprendre l'évolution du système de santé et son impact sur l'organisation hospitalier et ses acteurs :</p> <p>Module 2 : Management des équipes Développer son potentiel managérial (management de soi, de l'autre, d'une équipe)</p> <p>Module 3: Gestion des conflits Pouvoir gérer les situations conflictuelles vis-à-vis des patients, collaborateurs, collègues, entourage...</p> <p>Module 4: Risques psycho-sociaux et qualité de vie au travail Appréhender les RPS et la QVT dans son management au quotidien</p>
Programme	<p>Module 1 : Management stratégique La nouvelle gouvernance d'un point de vue sociologique Les leviers managériaux Les enjeux de leurs interactions avec les autres acteurs</p> <p>Module 2 : Management des équipes La posture, le rôle et les comportements du leader, du manager Les phases de développement des équipes pour créer un esprit de coopération La gestion des jeux psychologiques et des personnalités difficiles pour améliorer le bien-être professionnel Comprendre la cartographie des activités impactant le management</p> <p>Module 3 : Gestion des conflits Comprendre le conflit Analyser le conflit Elaborer des modalités d'actions pour résoudre le conflit Comprendre la négociation S'approprier les modalités de la négociation et les mettre en œuvre</p> <p>Module 4 : Risques psycho-sociaux et qualité de vie au travail Définitions des concepts : RPS, QVT, stress, épuisement, harcèlement et violence, burn-out Les enjeux humains, pour les établissements sociétaux Les RPS à l'hôpital : textes et circulaires, réalités, catégories exposées, résultats des enquêtes La réglementation et les obligations de l'employeur Les facteurs de risque : comment les évaluer La hiérarchisation des risques et le programme de prévention Le rôle de l'encadrement dans la prévention Le lien entre la qualité de vie et la qualité des soins</p> <p>Disposer de concepts de sociologie des organisations, de psychologie, de psychologie sociale pour enrichir sa pratique.</p>
Méthodes et moyens pédagogiques	<p>La pédagogie se veut la plus participative possible en mêlant des apports de savoir, des échanges de groupe, des travaux en sous-groupe, l'analyse de vidéos, des mises en situation (simulation d'entretien de harcèlement), l'analyse de cas concrets et des questionnaires d'autoévaluation.</p> <p>Des documents pédagogiques en format papier et numérique seront remis aux participants tout au long de la formation.</p>

Evaluation	Evaluation des acquis : questionnaire pré et post formation. Evaluation de la satisfaction des stagiaires : questionnaire Délivrance d'une attestation de fin de formation
Dates, durée et horaires	4 modules de 2 jours , de 9h00 à 17h00 : Module 1 : 21 et 22 septembre 2023 10 et 11 janvier 2024 Module 2 : 5 et 6 octobre 2023 1 et 2 février 2024 Module 3 : 30 novembre et 1^{er} décembre 2023 7 et 8 mars 2024 Module 4 : 11 et 12 décembre 2023 21 et 22 mars 2024
Modalités possibles	Présentiel privilégié
Nombre de participants	6 participants minimum 12 participants maximum Le nombre de personnes pourra être adapté au regard de l'évolution de la crise sanitaire
Lieu de formation	Delegation ANFH LIMOUSIN Myriam MOUNEIX
Intervenants et animateurs	Experts dans le domaine
Responsable de session	Sylvie LEVRAUD , Responsable pédagogique, Formation continue – CHU de Bordeaux sylvie.levraud@chu-bordeaux.fr
Tarif	Pris en charge financière par l'ANFH
Inscription Délai Contact	S'inscrire au moins 1 mois avant le début de la formation auprès de l'ANFH LIMOUSIN : Mme Myriam MOUNEIX : 05 55 31 79 12
Accessibilité aux personnes handicapées et référent	Pour tout renseignement sur l'accès à la formation pour les personnes en situation de handicap, contacter l'ANFH LIMOUSIN au 05 55 31 79 12