

Formations achats durables et éco-responsables

Public

Directeurs des achats

Module 1 : Directeurs des achats**Organisé par**

CKS

Durée

1 jour (7heures)

Nombre de participants

15 maximum

Prérequis

Une connaissance des achats et de la réglementation de la commande publique inhérente à la fonction de directeur achats est nécessaire

Modalités pédagogiques

Une formation-action offrant la possibilité de travailler sur des cas réels afin de rentabiliser rapidement le temps investi en formation.

La mise en pratique immédiate des outils de la DGOS pour une meilleure appropriation.

Une formation interactive qui favorise le partage et le retour d'expérience entre les stagiaires et le formateur.

Contactscontact@cks-sante.fr**Objectifs**

> Comprendre les enjeux des achats responsables dans le secteur de la santé et les objectifs réglementaires associés et les risques pour un établissement hospitalier

> Organiser et structurer une démarche achats responsables dans son GHT et vis-à-vis des parties prenantes externes

> Piloter son dispositif Achats responsables

> Préparer la feuille de route de son GHT en matière d'achats responsables

Programme

- Définition des achats responsables (PNAD, SPASER, loi AGECE...)
- Le contexte législatif récent sur le sujet et les obligations des acheteurs
- Les achats responsables dans le programme PHARE
- Le coût complet de possession (TCO) et l'analyse de la valeur (TVO) et l'approche en cycle de vie (ACV)
- Les achats responsables comme politique de prévention des risques (risque image, risque de défaillance...)

- L'achat responsable aux différentes étapes de l'achat
- Définir et élaborer une politique achats responsables et fixer des objectifs ambitieux et réalistes.
- Les acteurs mobilisés
- Définir et mettre en œuvre une charte achats responsables avec ses fournisseurs
- Les bonnes pratiques d'une relation fournisseurs « responsable »

- Définir les indicateurs « achats responsables » : Priorité selon son degré de maturité, modalités de suivi, fréquence d'évaluation, cible, destinataire de l'indicateur
- Mesurer ces indicateurs
- Construire des tableaux de bord pertinents
- Communiquer en interne et en externe sur l'atteinte des objectifs de sa politique achats responsables.

- Construction de la feuille de route du directeur achats pour la mise en œuvre des achats responsables dans son GHT : à partir de cette journée de formation, les stagiaires complètent un document avec les actions à mener au sein de leur GHT à court / moyen et long terme :
 - o Actions
 - o Résultats attendus
 - o Moyens de mise en œuvre
 - o Responsable de l'action
- Construction de l'argumentaire associé au déploiement de la politique achats responsables : Quels messages à faire passer en fonction de la cible ? (Une cible à choisir parmi : acheteurs, direction financière, direction générale, cellule marchés).

Formations achats durables et éco-responsables

Module 2 : Acheteurs, juristes, prescripteurs

Public

Acheteurs, prescripteurs, juristes

Organisé par

CKS

Durée

2 jours + 1 jour avec intersession

Nombre de participants

15 maximum

Prérequis

Connaissances générales du contexte organisationnel et législatif de l'achat public hospitalier

Modalités**pédagogiques**

Une formation-action offrant la possibilité de travailler sur des cas réels afin de rentabiliser rapidement le temps investi en formation.

La mise en pratique immédiate des outils de la DGOS pour une meilleure appropriation.

Une formation interactive qui favorise le partage et le retour d'expérience entre les stagiaires et le formateur.

Une mise en pratique de la formation et un retour d'expérience grâce à l'intersession

Contacts

contact@cks-sante.fr

Objectifs

> Comprendre les enjeux des achats responsables dans le secteur de la santé et les objectifs réglementaires associés

> Maîtriser les bonnes pratiques associées à une démarche achats responsables

> Mettre en œuvre une démarche achats responsables aux différentes étapes de l'achat

> Réaliser le suivi d'exécution de son marché et piloter ses fournisseurs RSE

> Elaborer sa feuille de route en matière d'achats responsables

Programme

- Définition des achats responsables (PNAD, SPASER, loi AGECE...)
- Le contexte législatif récent sur le sujet et les obligations des acheteurs
- Les achats responsables dans le programme PHARE
- Les grands enjeux par famille achats pour un établissement hospitalier
- Articulation entre Commande Publique et achats responsables
- Zoom sur les enjeux sociaux et sociétaux associés aux achats responsables
- Les bonnes pratiques de l'accès des PME/TPE à la Commande Publique
- Les enjeux environnementaux dans les marchés
- Les enjeux éthiques et le devoir de vigilance
- Le coût complet de possession (TCO) et l'analyse de la valeur (TVO) et l'approche en cycle de vie (ACV)
- Intégrer le développement durable à la phase d'élaboration de sa stratégie achats
- Les enjeux RSE associés aux différentes pièces de marché : RC – CCTP et CCAP
- Réaliser l'analyse des candidatures et des offres sur les critères RSE
- Le suivi d'exécution du marché
- Mesurer les indicateurs de performance contractuelle
- Le dialogue avec l'acheteur sur le suivi des dysfonctionnements
- Suivre et consolider les événements indésirables
- Que faire en cas de difficulté d'exécution ?
- Mettre en place un plan de progrès
- Mesurer sa performance et remonter sa performance extra financière
- En petits groupes : préparer la feuille de route des actions à mener
- Dresser le bilan des premières actions lancées et identifier les points d'amélioration du dispositif de pilotage (journée 3)
- Mettre en place un dispositif efficace de suivi et d'animation de sa démarche (journée 3)