

Accompagnement des établissements dans la définition et la mise en œuvre de l'intégration de l'Intelligence Artificielle (IA) dans les organisations hospitalières

L'intelligence artificielle transforme en profondeur les organisations hospitalières. Ce dispositif accompagne les établissements dans cette transformation pour faire de l'IA un levier concret de performance, de qualité et d'attractivité. Ancré dans la réalité du terrain, il associe des expertises sectorielles, une maîtrise de la transformation numérique et des expériences opérationnelles du déploiement de solutions d'IA. Il s'adapte à chaque niveau de maturité et peut être déployé au sein d'un établissement ou à l'échelle d'un groupe d'établissements. À travers une approche alliant sensibilisation, formation-action et co-construction de projets, le dispositif aide chaque structure à concevoir et structurer sa feuille de route IA, en cohérence avec ses priorités et ses moyens.

PUBLIC VISÉ :

➤ Directeurs d'établissement, directeurs adjoints, cadres, DIM, praticiens hospitaliers, professionnels paramédicaux, agents administratifs et fonctions supports.

ANIMÉ PAR :

➤ ACE Santé
➤ KPMG
➤ WAVESTONE

NOMBRE DE PARTICIPANTS :

➤ 3 à 15 participants

Un format de type séminaire réunissant un public plus large peut également être envisagé

DURÉE :

➤ 2 à 5 jours par module.

Un parcours combinant plusieurs modules est envisageable.

PRÉREQUIS :

➤ Aucun

CONTACT :

➤ contact@acesante.com

OBJECTIFS

- Comprendre les fondements, les enjeux et les impacts de l'IA dans le monde de la santé
- Identifier les cas d'usage pertinents et réalistes selon les métiers et fonctions
- Structurer une démarche projet autour de l'IA, de l'idée à l'expérimentation
- Intégrer les dimensions éthiques, juridiques et organisationnelles
- Favoriser la montée en compétence collective et le dialogue entre métiers
- Développer une culture commune de la donnée et de l'innovation
- Identifier les leviers de financement, de partenariat et de gouvernance
- Construire une feuille de route IA adaptée à ses priorités et à ses ressources

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Pédagogie active et participative, combinant apports théoriques, ateliers pratiques et retours d'expériences.
- Approche personnalisée selon la maturité numérique de l'établissement ou du groupement, et les profils des participants.
- Outils interactifs : quiz, cartes mentales, matrices collaboratives (Mural, Klaxoon, Miro...), jeux de rôle et cas concrets.
- Intersessions encadrés, favorisant la mise en pratique entre les modules et l'élaboration de livrables opérationnels.
- Capitalisation et partage des ressources via une plateforme collaborative

PROGRAMME

MODULE 1 - Sensibilisation à l'IA dans le monde de la santé (2 jours)

- Un module socle pour acquérir un langage commun et une vision partagée de l'IA.
- Découvrir les concepts clés de l'IA et leurs applications concrètes dans le champ sanitaire et/ou médico-social
- Identifier les enjeux stratégiques, éthiques et organisationnels liés à l'IA
- Explorer des cas d'usage concrets et inspirants
- Comprendre les impacts sur les métiers, les pratiques et la gouvernance

MODULE 2A À 2D - Accompagnements sur mesure de type formation-action (5 jours chacun)

- Des parcours thématiques personnalisés selon le profil et les besoins des établissements : chaque parcours est adapté en amont aux besoins, priorités et niveaux de maturité des établissements afin de faire émerger une feuille de route IA réaliste.

MODULE 2A : Structuration de l'IA en établissements de santé

- Construire une démarche projet cohérente et sécurisée pour déployer l'IA : stratégie, gouvernance, organisation, cadre éthique et réglementaire.

MODULE 2B : Déployer l'IA dans les fonctions supports

- Identifier et prioriser les usages à forte valeur ajoutée dans les domaines RH, finances, logistique, facturation, etc. Formaliser les besoins et structurer les projets IA.

MODULE 2C : Déployer l'IA dans les services médicaux

- Accompagner les équipes médicales et soignantes dans la définition, le cadrage, la mise en œuvre et l'évaluation des projets IA.

MODULE 2D : Déployer l'IA dans les services médico-techniques : « imagerie, pharmacie, biologie »

- Structurer et déployer les projets IA en intégrant les dimensions techniques, cliniques et réglementaires propres à ces environnements, et identifier les partenariats adaptés.