GREEN BLOC • TABLE RONDE ANFH

Pourquoi engager la transformation ?

Le bloc opératoire est à la fois un secteur à forte technicité et un levier majeur de transition écologique.

> **Message clé :** L'écoconception ne consiste pas à faire moins de soins, mais à délivrer le juste soin avec le juste niveau de ressources.

Sommaire

Déroulé de l'intervention

1. Présentation de la démarche

Enjeux de la transition écologique au bloc opératoire.

2. L'expérience du CHU de Reims

Gouvernance, méthodologie et label THQSE.

3. Exemples et actions concrètes

Consommables, tri DASRI/DAE et recyclage des métaux.

4. Calendrier et accompagnement

Planning prévisionnel et étapes vers la labellisation SOCOTEC.

Impact et Enjeux

8 %

Empreinte carbone nationale du système de santé

25 %

Part du bloc dans l'impact environnemental de l'établissement

27 kg

Déchets générés en moyenne par intervention

Les 4 grands enjeux :

Au CHU de Reims - Inscrit dans la stratégie institutionnelle et la labellisation THQSE.

- **Réduire l'impact écologique**
- **Optimiser les ressources**
- **Garantir qualité et sécurité**
- **Mobiliser autour du sens**

De **nombreux enjeux environnementaux** : le changement climatique, l'augmentation des émissions de gaz à effet de serre, la pollution, la diminution des ressources naturelles et la production croissante de déchets.
Dans ce contexte, les établissements de santé sont encouragés à mettre en place des **démarches écoresponsables**, afin de réduire leur impact sur l'environnement sans compromettre la **sécurité des patients ni la qualité des soins**.

- Empreinte carbone du système de santé français est importante : 8 % de l'empreinte nationale, 50 millions de tonnes équivalent CO2

Thématiques du Label THQSE :

1. Économique

•Achats, Gouvernance, Éthique

•Achats responsables et durables.
•Maîtrise des coûts et lutte contre le gaspillage.
•Transparence, équité et éthique dans les achats.
•Gouvernance responsable et respect des engagements

3. Environnement

Air, Énergie, Eau, Matières résiduelles, Biodiversité

•Air : limiter les émissions polluantes et améliorer la qualité de l'air.
•Énergie : réduire les consommations et favoriser les énergies plus propres.
•Eau : préserver la ressource et limiter le gaspillage.
•Matières résiduelles : réduire, trier, recycler et valoriser les déchets.
•Biodiversité : protéger et développer les espaces naturels.

2. Social

•Usagers, Collaborateurs, Mobilité, Bâtiments

• Usagers : qualité de l'accueil, confort et prise en compte des besoins.
•Collaborateurs : bien-être, conditions de travail, sensibilisation et implication.
•Mobilité : favoriser les déplacements doux, le covoiturage et les transports en commun

4. Société

Parties prenantes externes, Territoire, Communication

Faire de l'établissement un acteur engagé sur son territoire, en développant des partenariats et des coopérations responsables.

Dans le contexte du bloc opératoire, la démarche Green Bloc désigne une démarche visant à réduire l'impact environnemental des activités du bloc opératoire, tout en maintenant la sécurité des patients et la qualité des soins.

Les objectifs de la démarche:

réduire et mieux trier les déchets ;
limiter la consommation d'eau ;
réduire la consommation d'énergie ;
éviter le gaspillage de matériel et de dispositifs à usage unique ;
réduire les emballages et privilégier des produits plus responsables ;
sensibiliser les professionnels aux pratiques écoresponsables.

La démarche Green Bloc est donc une démarche écoresponsable au bloc opératoire qui cherche à réduire les déchets, le gaspillage et la consommation de ressources, tout en garantissant la sécurité du patient et la qualité des soins.

Scoring qui permet d'établir le niveau de labellisation :

90 % **Niveau OR** (Label de qualité THQSE®)

80 % **Niveau ARGENT** (Label de qualité THQSE®)

70 % **Niveau BRONZE** (Label de qualité THQSE®)

Planning d'accompagnement



réunion de cadrage en visioconférence
Rencontre avec les équipes
Préparation de l'audit à blanc



Audit à blanc sur site
Entretiens thématiques
Visites des blocs

CHU Reims : 2 jours
25 & 26 novembre 2025



Rédaction du rapport accompagné **d'un *scoring* + plan d'action**



Restitution en visioconférence

21 janvier 2026



Accompagnement / Coaching vers la labellisation
3 visios de 2 heures
Préparation à l'évaluation de conformité

Dates à définir



Audit de labellisation par SOCOTEC*

1 mois

Minimum 6 mois

Un Scoring Exhaustif

Scoring label de qualité THQSE® : audit à blanc

65

/ 100

Détail par pilier (audit à blanc) :



Scoring – Audit à blanc

Pour obtenir le label de qualité THQSE au niveau bronze, **41 points** sont encore nécessaires à obtenir

Pour obtenir le label de qualité THQSE au niveau argent, **129 points** sont encore nécessaires à obtenir

Pour obtenir le label de qualité THQSE au niveau or, **218 points** sont encore nécessaires à obtenir

Pilier Économique — Synthèse Résultats

152 / 211 points | SOIT **72 %**

Le CHU dispose d’une stratégie de développement durable formalisée et intégrée à sa gouvernance, avec des instances dédiées récemment renforcées au niveau des blocs.

Le SPASER est structuré et les actions en matière d’achats responsables et de recours au réutilisable sont engagées.

La démarche éthique est organisée et la protection des données personnelles maîtrisée.

Pilier Social

Synthèse des résultats par grands domaines d'évaluation

240 / 350 points | SOIT **69 %**

Évaluation approfondie de la gouvernance interne, des conditions de travail et de l'implication des équipes de soins.

Pilier Environnemental

Synthèse des résultats par grands domaines d'évaluation

142 / 234 points | SOIT **61 %**

Analyse rigoureuse de la gestion des fluides, de l'énergie, de l'eau, de l'air et du tri des matières résiduelles.

Pilier Sociétal

Synthèse des résultats par grands domaines d'évaluation

45 / 90 points | SOIT **90 %**

Implication des parties prenantes externes, ancrage territorial et pertinence de la communication institutionnelle.

GOUVERNANCE ET MÉTHODOLOGIE

Une transformation portée collectivement

La réussite repose sur l'évolution des pratiques plus que sur la technologie.

1 Diagnostiquer

- Analyse des pratiques
- Évaluation des déchets
- Cartographie globale

2 Prioriser

- Actions à fort impact
- Gains qualité sécurisés
- Résultats rapides

3 Expérimenter

- Tests par spécialité
- Évaluation continue
- Retours terrain

4 Généraliser

- Déploiement élargi
- Intégration procédures
- Suivi d'indicateurs

Gouvernance pluriprofessionnelle

Direction des soins • Qualité • Encadrement • Chirurgiens • MAR • IADE • IBODE • Pharmacie • Biomédical • Logistique

FACTEUR CLÉ DE SUCCÈS

Construire l'action directement avec les soignants de terrain.

ACTIONS CONCRÈTES

Consommables, tri et filières de recyclage

Trois exemples concrets de transformation des pratiques au bloc opératoire. Toutes ces actions agissent simultanément sur la qualité des soins, la maîtrise des coûts et l'empreinte carbone.

1. Boîtes et Ouvertures

CONSTAT :
Dispositifs préparés ou ouverts par anticipation mais non utilisés.

ACTION :
Révision des compositions de boîtes et ouverture stricte au moment opportun.

✅ **Gain : Éviction du gaspillage, baisse des coûts, sécurité préservée.**

2. Tri DASRI / DAE

CONSTAT :
Sur-classement de déchets ménagers (DAE) orientés à tort vers les DASRI.

ACTION :
Sensibilisation renforcée des équipes et refonte de la signalétique de tri.

✅ **Gain : Baisse du volume DASRI, économies d'élimination (coût x3).**

3. Recyclage des métaux

CONSTAT :
Jetable métallique sous-exploité (pinces inox, lames, câbles de bistouri).

ACTION :
Mise en place d'une filière dédiée de tri et revalorisation des métaux hospitaliers.

✅ **Gain : Économie circulaire, valorisation des inox et réduction des déchets.**

PARCOURS ET STRATÉGIE

« L'écoconception des soins n'est pas une contrainte supplémentaire pour les équipes ; elle devient un nouveau levier d'amélioration continue de la qualité des soins. »

Réinterroger l'organisation des soins. L'écoconception questionne l'ensemble du parcours patient.

1. Parcours patients

- Téléconsultation préopératoire pertinente
- Regroupement des rendez-vous
- Réduction des transports évitables

2. Chirurgie ambulatoire

- Développement des parcours RAAC
- Limitation des hospitalisations évitables
- Réduction des consommations hôtelières

3. Alternatives durables

- Arbitrage réutilisable / usage unique
- Analyse du cycle de vie des produits
- Question : quelle valeur ajoutée réelle ?

Planning d'accompagnement

Réunion de cadrage en visioconférence

Rencontre avec les équipes
Préparation de l'audit à blanc

Audit à blanc sur site

Entretiens thématiques
Visites des blocs
CHU Reims : 2 jours
25 et 26 novembre 2025

Rédaction du rapport

Accompagné d'un scoring + plan d'action
1 mois

Restitution en visioconférence

21 janvier 2026

Accompagnement / Coaching vers la labellisation

3 visios de 2 heures
Préparation à l'évaluation de conformité
Dates à définir

Audit de labellisation par SOCOTEC*

Minimum 6 mois

*sous réserve d'un score suffisant

Merci pour votre attention

Avez-vous des questions ?