



CARTOGRAPHIE DES PERSONNELS MÉDICAUX ET SPÉCIALITÉS EN TENSION EN HAUTS-DE-FRANCE



ENJEUX & OBJECTIFS

- ▶ Des **ENJEUX DE SANTÉ MAJEURS**, liés notamment au vieillissement de la population et au développement des pathologies chroniques
- ▶ Des problématiques de **DÉMOGRAPHIE ET D'ATTRACTIVITÉ MÉDICALE**, dans un contexte d'importants départs en retraite sur des spécialités en tension
- ▶ Le développement des **COOPÉRATIONS HOSPITALIÈRES** (GHT, CPTS...) avec les autres établissements de santé, le libéral...
- ▶ Des mutations à venir du fait du développement de la **E-SANTÉ**
- ▶ Des enjeux de **FORMATION** des personnels médicaux, tout en long de leur parcours professionnel.

OBJECTIFS DE LA CARTOGRAPHIE :

- ➔ Disposer d'un **ÉTAT DE LA DÉMOGRAPHIE MÉDICALE** au 31/12/2020 dans les établissements de la FPH dans les Hauts-de-France.
- ➔ Alimenter les décisions et travaux en lien avec **L'OFFRE DE SOINS** et la **GPEC MÉDICALE** à l'échelle de la régionale (*ex : détermination du nombre d'internes à former par spécialité, développement de l'Assistanat à Temps Partagé...*).

NOTE MÉTHODOLOGIQUE



La présente étude relève de la démarche de **CARTOGRAPHIE DES PERSONNELS MÉDICAUX ET NON MÉDICAUX** lancée par l'ANFH auprès des **ÉTABLISSEMENTS DE LA FPH en HAUTS-DE-FRANCE**.

L'ensemble des **ÉTABLISSEMENTS PUBLICS SANITAIRES – CHU, CH ET CHS** - ont été invités à participer à ce volet médical.

Ces établissements ont été sollicités pour transmettre à BVA, dans le respect de la confidentialité des données, une extraction de leurs **DONNEES RH MÉDICALES**, comportant les informations suivantes pour chaque **PRATICIEN** titulaire ou non titulaire :

- N° RPPS
- Nom/prénom
- Sexe
- Date de naissance
- Statut
- Spécialité

Ne sont pas inclus les personnels libéraux, les internes, les étudiants en médecine et les intérimaires.



Les résultats du présent rapport sont issus des données transmises par les **ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES** répondants et, pour les non répondants de ce secteur, d'une extrapolation par spécialité basée sur la SAE 2019*.

**La SAE 2020 étant partielle du fait de la crise sanitaire.*

UNE PARTICIPATION DES HÔPITAUX PUBLICS AYANT PERMIS DE COUVRIR PRES DE 3 PRATICIENS SUR 4

PARTICIPATION DES ÉTABLISSEMENTS

83 HÔPITAUX PUBLICS (CHU, CHS ET CH) ONT ÉTÉ SOLLICITÉS POUR CETTE CARTOGRAPHIE MÉDICALE

61%

ONT TRANSMIS LE FICHER DE DONNÉES DU PERSONNEL MÉDICAL DE LEUR ÉTABLISSEMENT

COUVERTURE DU PERSONNEL MÉDICAL

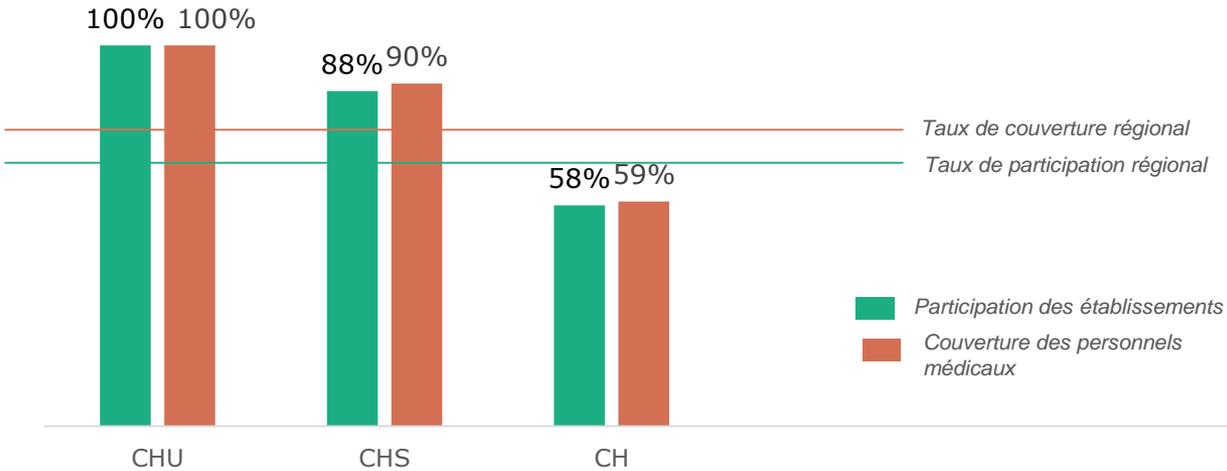
51
HÔPITAUX PUBLICS

6 330
PROFESSIONNELS COUVERTS

SOIT
72%
DES PERSONNELS MÉDICAUX CONCERNÉS



PARTICIPATION ET COUVERTURE DES PERSONNELS MÉDICAUX PAR TYPE D'ETABLISSEMENT





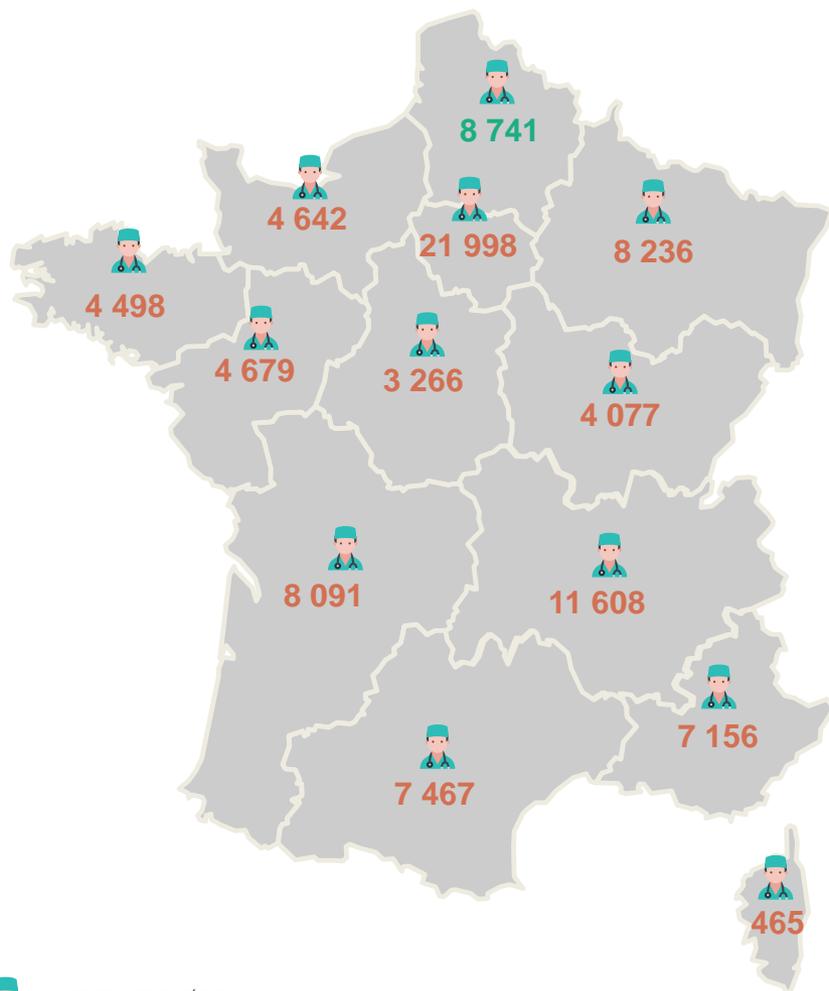
1

PANORAMA DES EFFECTIFS MÉDICAUX* DES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES PUBLICS DANS LES HAUTS-DE-FRANCE

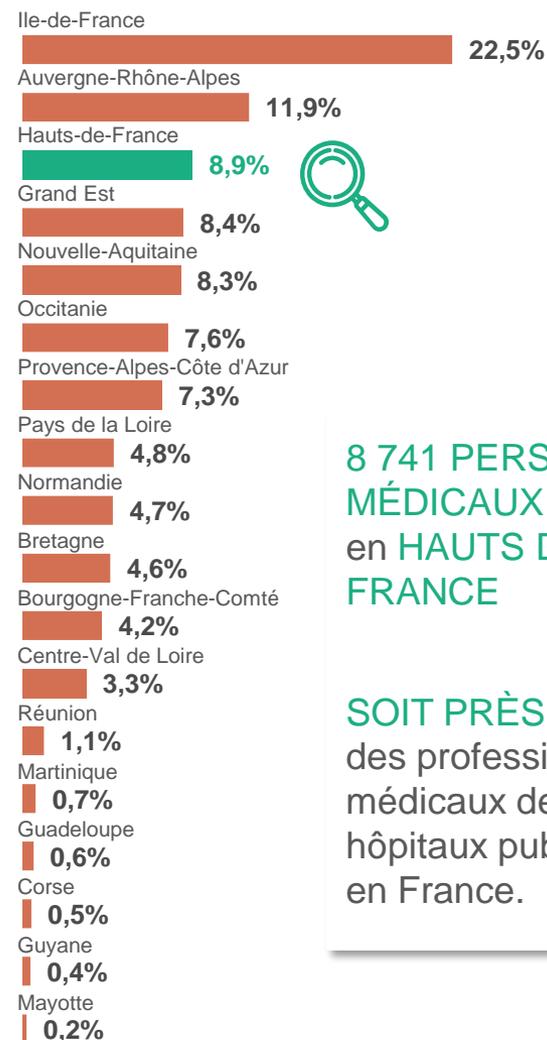
(*) HORS LIBÉRAUX, ETUDIANTS EN MÉDECINE, INTERNES ET INTÉRIMAIRES

LES HAUTS-DE-FRANCE, 3^{ÈME} RÉGION FRANÇAISE EN TERMES D'EFFECTIF MÉDICAL DANS LES HÔPITAUX PUBLICS

96 936 PERSONNELS MÉDICAUX EN FRANCE (HORS INTERNES ET LIBÉRAUX)



RÉPARTITION PAR RÉGION



8 741 PERSONNELS MÉDICAUX exercent en **HAUTS DE FRANCE**

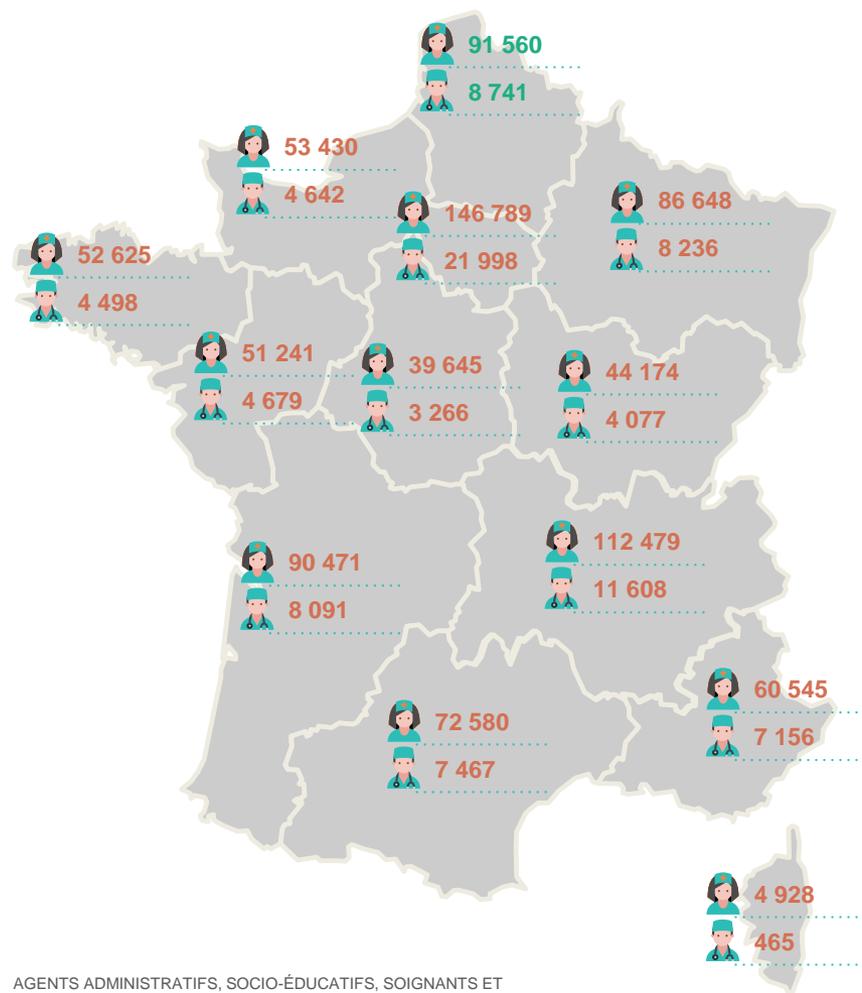
SOIT PRÈS DE 9 % des professionnels médicaux des hôpitaux publics en France.



PERSONNELS MÉDICAUX (hors internes et libéraux) - (SOURCE : Enquête SAE 2019, sauf Hauts-de-France)

UN POIDS DES PERSONNELS MÉDICAUX AU SEIN DU PERSONNEL HOSPITALIER PLUTÔT MÉDIAN PAR RAPPORT A L'ENSEMBLE DES RÉGIONS

828 549 PROFESSIONNELS (PM + PNM)
DANS LES HÔPITAUX PUBLICS



POIDS DES PERSONNELS MÉDICAUX
DANS L'EFFECTIF DES HÔPITAUX PUBLICS



Parmi les 91 560
PROFESSIONNELS
des hôpitaux publics
en **HAUTS DE
FRANCE**,
8,7 % sont des
**PERSONNELS
MÉDICAUX**, un taux
proche de la médiane
des régions (8,6%).

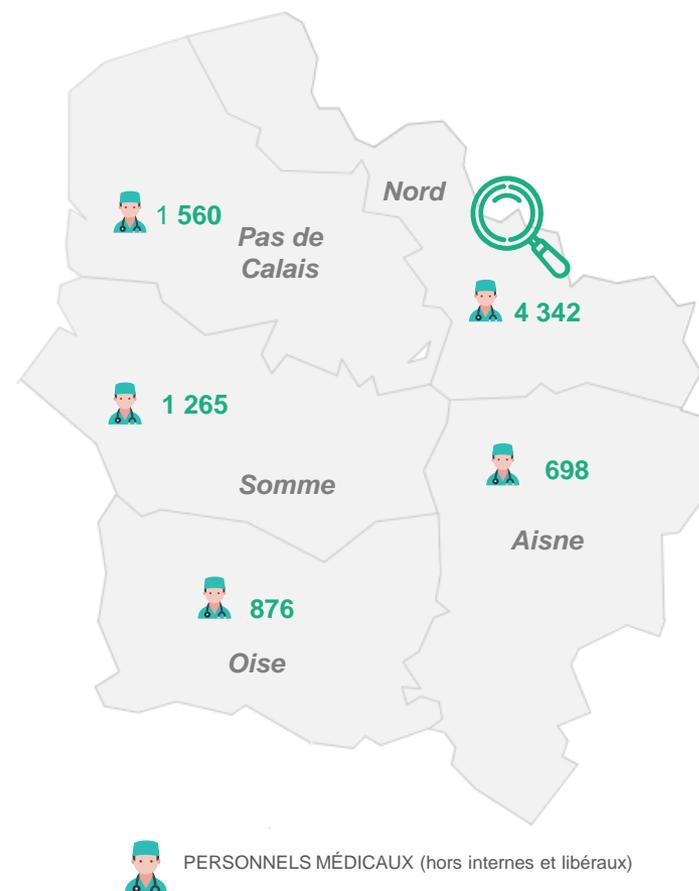
AGENTS ADMINISTRATIFS, SOCIO-ÉDUCATIFS, SOIGNANTS ET
TECHNIQUES, ET SAGES-FEMMES DANS LES ÉTABLISSEMENTS
SANITAIRES (SOURCE : cartographies régionales des métiers ANFH & base de
données adhérents ANFH)
PERSONNELS MÉDICAUX (hors internes et libéraux) -
(SOURCE : Enquête SAE 2019, sauf Hauts-de-France)

AU SEIN DES HÔPITAUX PUBLICS DE LA RÉGION, 1 PRATICIEN SUR 2 EXERCE DANS LE DÉPARTEMENT DU NORD

Avec **49,7%** des personnels médicaux (4 342 professionnels), le département du **NORD** concentre près de la **MOITIÉ DE L'EFFECTIF MÉDICAL** exerçant dans un établissement sanitaire public en Hauts-de-France.

En termes de **RATIO** de personnels médicaux par rapport à la population totale, on observe une **DISPARITÉ IMPORTANTE** entre les départements, en partie en raison du poids des CHU (Amiens et Lille) : 1 praticien pour 448 habitants dans la Somme, contre seulement 1 pour 947 dans l'Oise, par exemple.

	Eff. Pers. Médicaux (PM)	Part de l'effectif PM	Population totale*	Ratio PM / Population totale
59 - Nord	4 342	49,7%	2 598 299	598
62 – Pas-de-Calais	1 560	17,8%	1 455 018	932
80 – Somme	1 265	14,5%	567 242	448
60 – Oise	876	10,0%	829 695	947
02 - Aisne	698	8,0%	525 503	752
Total	8 741	100%	5 975 757	684



Nota : L'ensemble des professionnels est rattaché à l'entité juridique d'appartenance et non à l'établissement géographique dans lequel ils exercent leur activité.

(*) Source : Insee - Estimations de population (résultats provisoires au 1^{er} janvier 2021).



2

CARTOGRAPHIE DES PERSONNELS MÉDICAUX* DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS SANITAIRES EN HAUTS DE FRANCE

(*) HORS LIBÉRAUX, ETUDIANTS EN MÉDECINE, INTERNES ET INTÉRIMAIRES

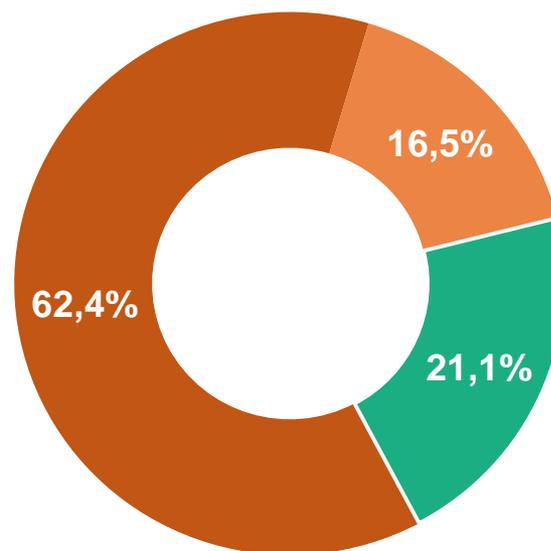
8 741 PERSONNELS MÉDICAUX DANS LES HÔPITAUX PUBLICS, DONT 6 SUR 10 RELEVANT D'UNE SPÉCIALITÉ MÉDICALE

Parmi les personnels médicaux des hôpitaux publics, **6 SUR 10** relèvent d'une **SPÉCIALITÉ MÉDICALE (62,4%)**, un poids similaire à la moyenne nationale (62,2%).

4 SUR 10 se répartissent entre les **AUTRES DISCIPLINES*** (21,1%), et les **SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES (16,5%)**, de proportion un peu plus élevée qu'au plan national (15,3%).

SPÉCIALITÉS MÉDICALES
(y compris MÉDECINE GÉNÉRALE)
5 451 professionnels

 **60 852 PM**
(soit **62,2%**)



SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES
1 439 professionnels

 **15 002 PM**
(soit **15,3%**)

AUTRES DISCIPLINES*
1 851 professionnels

 **22 057 PM**
(soit **22,5%**)

 Source : Statistique Annuelle des Etablissements de santé (SAE), DREES, 2019

(*) Autres disciplines au sens de la SAE : Médecins spécialisés en biologie médicale, Psychiatrie, Odontologie, Pharmaciens spécialisés en biologie médicale, Pharmaciens hospitaliers, Pharmaciens hors biologie médicale, Santé publique (y compris DIM) et Médecins du travail, Autres.

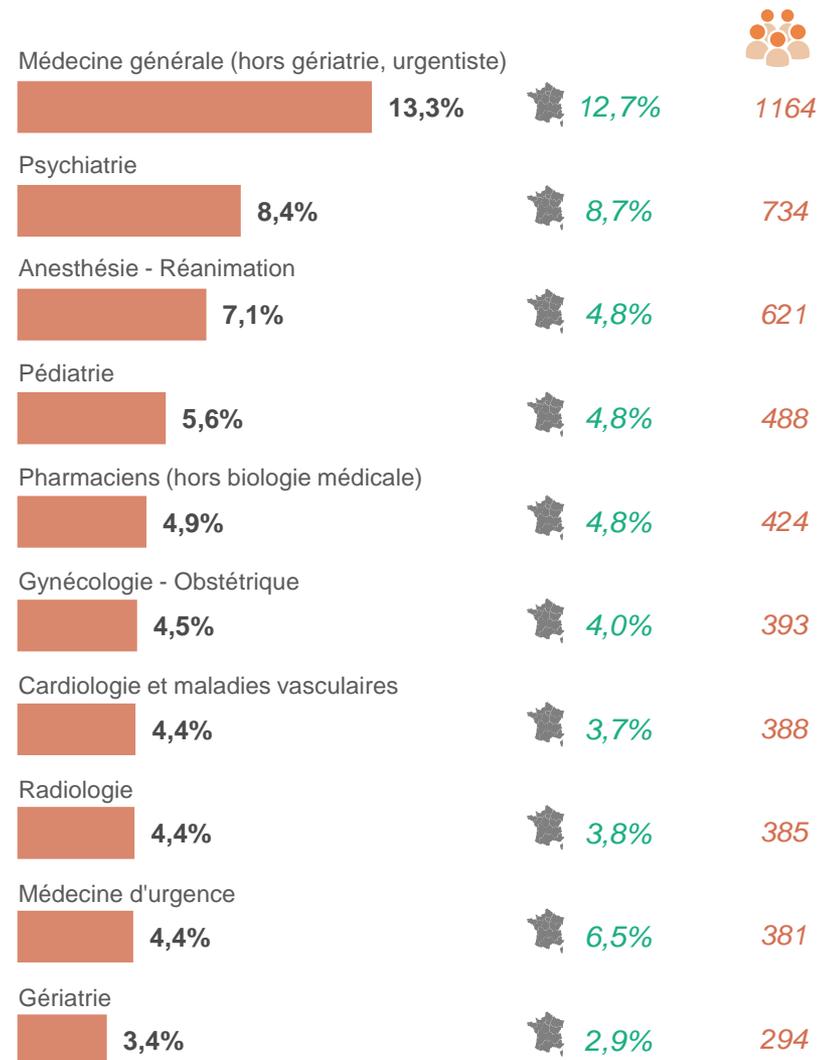
PLUS D'1/3 DE L'EFFECTIF MÉDICAL SUR 4 SPÉCIALITÉS : MÉDECINE GÉNÉRALE, PSYCHIATRIE, ANESTHÉSIE-RÉANIMATION ET PÉDIATRIE

Avec 1 164 praticiens, la **MÉDECINE GÉNÉRALE** (hors gériatrie et urgentistes) est la 1^{ère} spécialité exercée dans les hôpitaux publics (13,3% des personnels). Suivent 3 spécialités : la **PSYCHIATRIE** (8,4%), l'**ANESTHÉSIE-RÉANIMATION** de poids plus élevé qu'au plan national (7,1% Vs 4,8%) et la **PÉDIATRIE** (5,6%),

Au global, 1 839 praticiens exercent une spécialité de médecine générale, y.c. gériatrie et médecine d'urgence*, soit **21% DES PRATICIENS**, une proportion légèrement supérieure à la moyenne nationale (20%).

(*) Le poids respectif de la médecine générale, la médecine d'urgence et la gériatrie est à interpréter avec précaution, certains établissements n'isolant pas, dans leur fichier RH, les spécialités de médecine d'urgence et de gériatrie de la médecine générale.

PRINCIPALES SPÉCIALITÉS



SUR 10 PRATICIENS AU SEIN DES HÔPITAUX PUBLICS DE LA RÉGION, PRÈS DE 6 SONT TITULAIRES ET 4 NON TITULAIRES

RÉPARTITION PAR STATUT AU PLAN RÉGIONAL

Au sein des hôpitaux publics de la région, **55%** des personnels médicaux sont **TITULAIRES**.

Les **PRATICIENS HOSPITALIERS** (temps plein ou temps partiel) représentent **48,8%** des effectifs en poste.

43% des praticiens sont **NON TITULAIRES**, avec une proportion similaire d'**ATTACHÉS (15,0%)** et de **CONTRACTUELS (13,3%)**, les 2 principaux statuts des non-titulaires.

A noter : 186 **STAGIAIRES ASSOCIÉS** (Faisant-Fonction d'Interne-FFI) et 128 **PRATICIENS ATTACHÉS ASSOCIÉS**.

Maitres de Conférence-Praticiens Hospitaliers



Professeurs des universités-Praticiens Hospitaliers



Praticiens hospitaliers temps plein



Praticiens hospitaliers temps partiel



Praticiens attachés associés



Praticiens attachés



Praticiens contractuels



Chefs de clinique-assistants



Assistants des hôpitaux



Cliniciens



Stagiaires associés (FFI)



Nota : STATUT NON DÉFINI : 2,3%



147

354

TITULAIRES
55%

3 923

337

128

1 310

1 160

333

NON TITULAIRES
43%

586

72

186

UN PROFIL RÉGIONAL DE PRATICIENS UN PEU PLUS MASCULIN QU'AU PLAN NATIONAL, AVEC UN ÂGE MÉDIAN DE 42,9 ANS

8 741

PERSONNELS MÉDICAUX*
DANS LES HÔPITAUX
PUBLICS EN RÉGION
HAUTS-DE-FRANCE

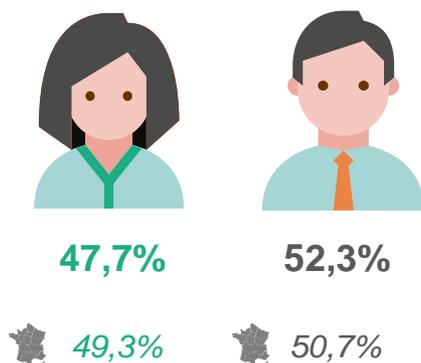
EN HAUTS-DE-FRANCE, 52,3% des praticiens sont DES HOMMES, une proportion LÉGÈREMENT SUPÉRIEURE à celle constatée au plan NATIONAL (50,7%).

L'ÂGE MÉDIAN des professionnels est de 42,9 ANS et 52% d'entre eux ont MOINS DE 45 ANS. Les praticiennes sont beaucoup plus jeunes avec un âge médian de 39 ans et une forte proportion en 1^{ère} partie de carrière (61%).

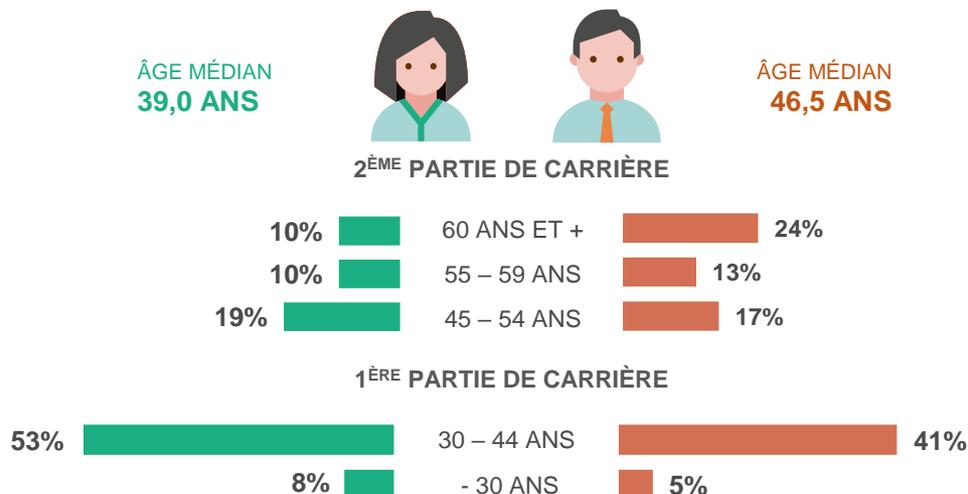
* HORS LIBÉRAUX, ETUDIANTS EN MÉDECINE, INTERNES ET INTÉRIMAIRES

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE DES PERSONNELS MÉDICAUX

RÉPARTITION PAR SEXE



RÉPARTITION PAR SEXE ET PAR TRANCHE D'ÂGE



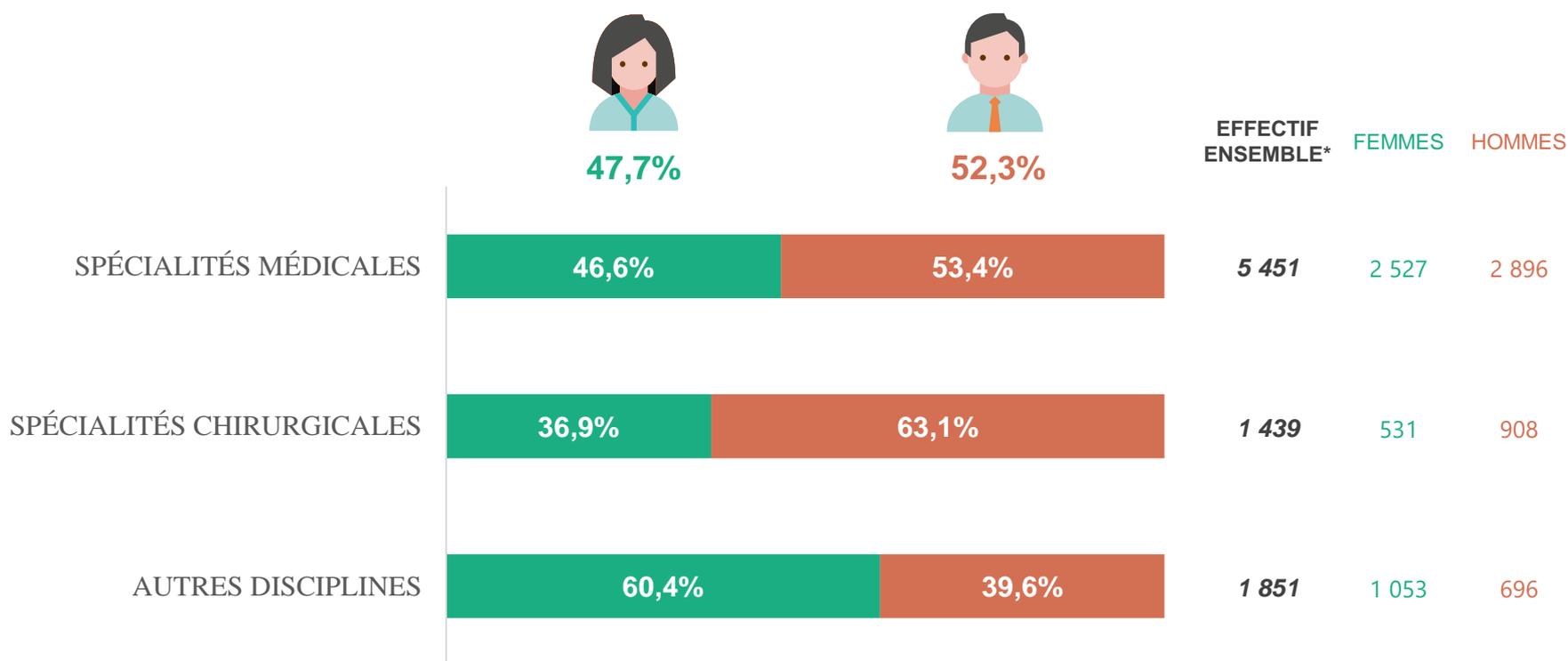


3

LA RÉPARTITION FEMMES-HOMMES DES PERSONNELS MÉDICAUX DANS LES HÔPITAUX PUBLICS DANS LES HAUTS-DE-FRANCE

UNE RÉPARTITION FEMMES-HOMMES TRÈS DIFFÉRENTE SELON LE TYPE DE SPÉCIALITÉS EXERCÉE

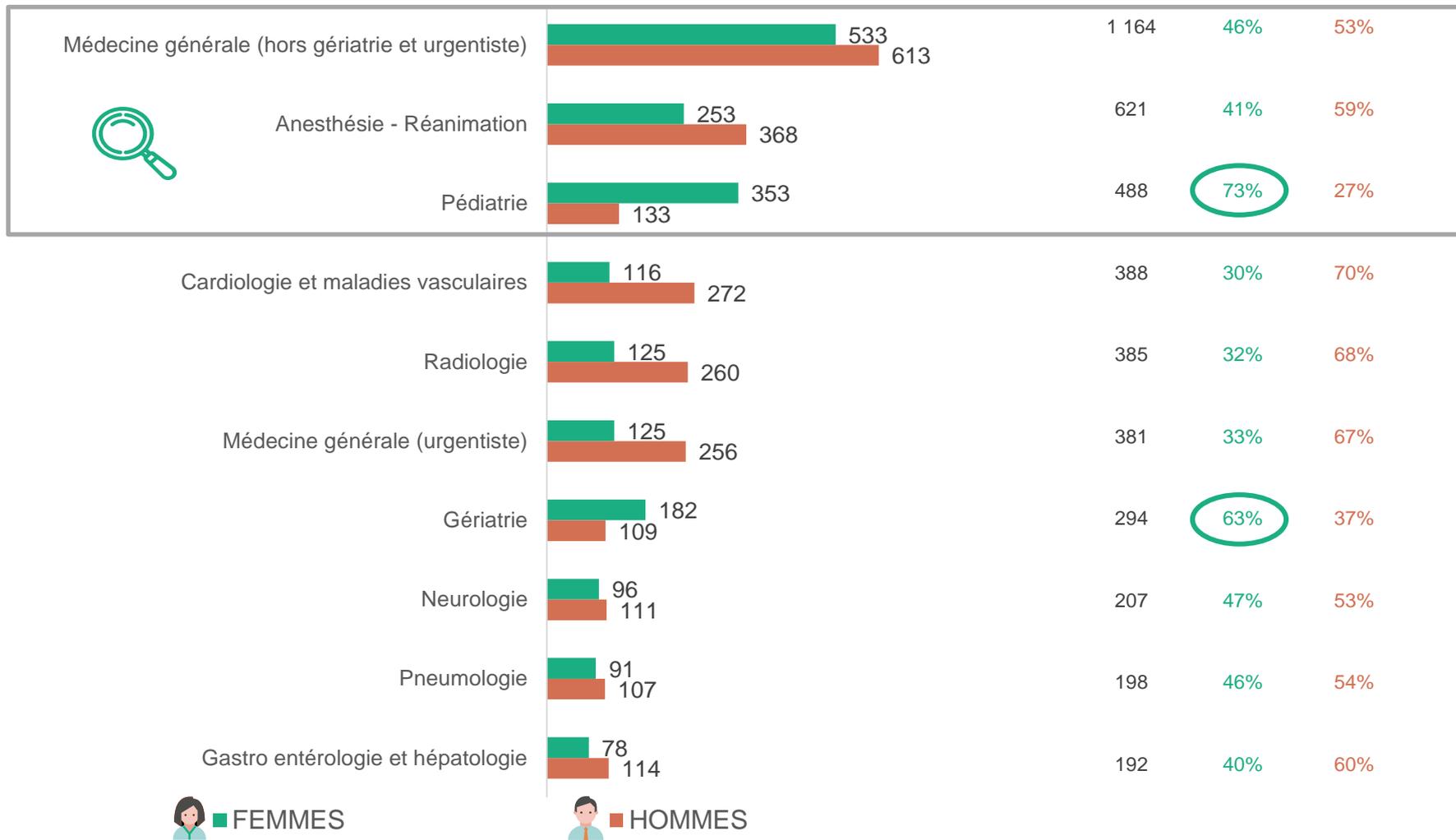
DANS LES HAUTS-DE-FRANCE, 4 111 PRATICIENS SONT DES FEMMES, exerçant principalement des spécialités médicales (2 527). Les SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES se caractérisent par un FAIBLE TAUX DE FÉMINISATION : seuls 36,9% des professionnels sont des femmes. A contrario, le taux de féminisation des AUTRES SPÉCIALITÉS (psychiatrie, pharmacie...) est le plus élevé, avec 6 femmes sur 10 praticiens.



(* Pour 130 médecins, le genre ne figure pas dans les fichiers

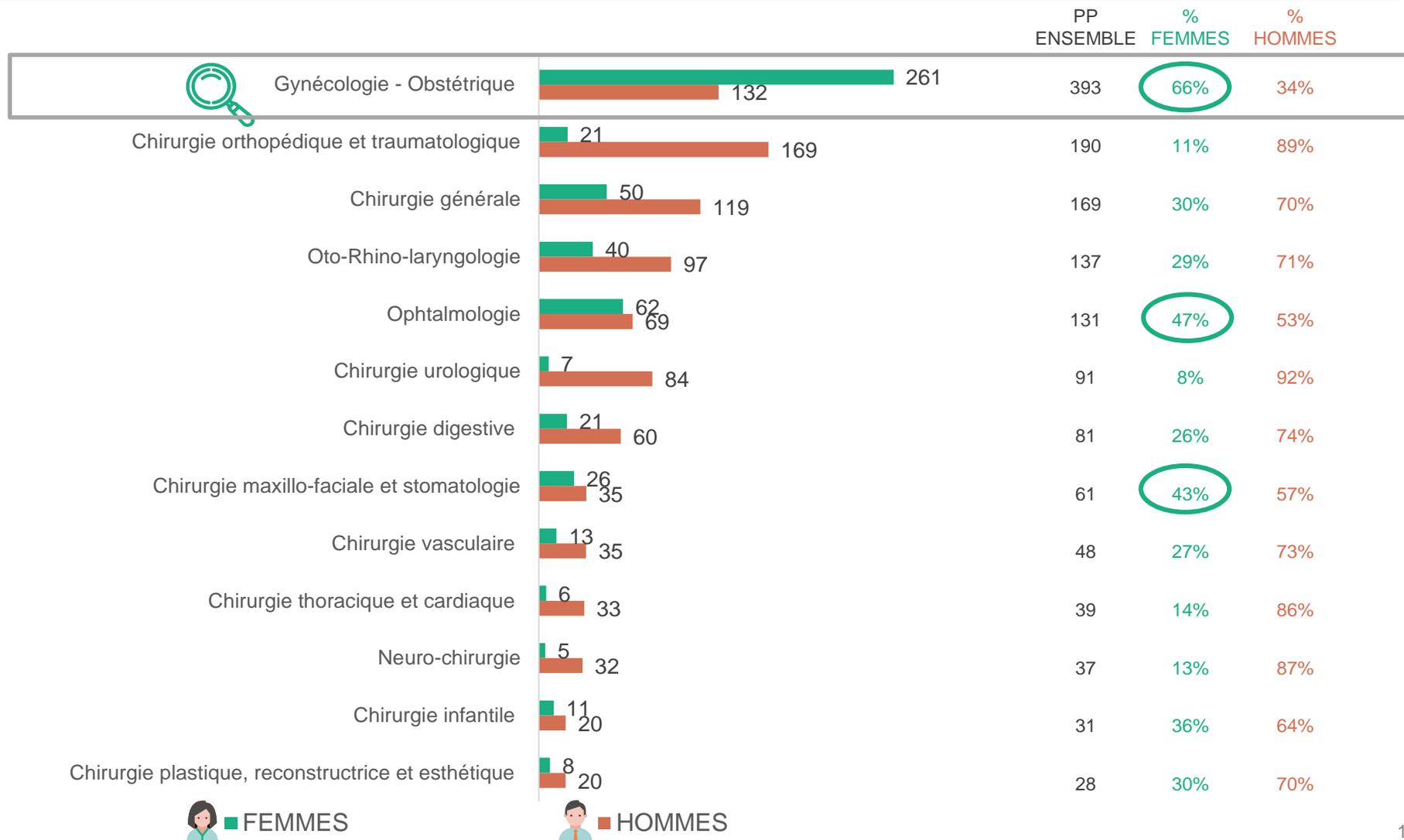
MÉDECINE GÉNÉRALE, ANESTHÉSIE-RÉANIMATION ET PÉDIATRIE SONT LES 3 SPÉCIALITÉS MÉDICALES AYANT L'EFFECTIF FÉMININ LE PLUS IMPORTANT

Parmi les 10 SPÉCIALITÉS MÉDICALES AYANT L'EFFECTIF FÉMININ LE PLUS ÉLEVÉ en région, seules la PÉDIATRIE (73%) ET LA GÉRIATRIE (63%) ont un taux de féminisation allant au-delà de 50%.



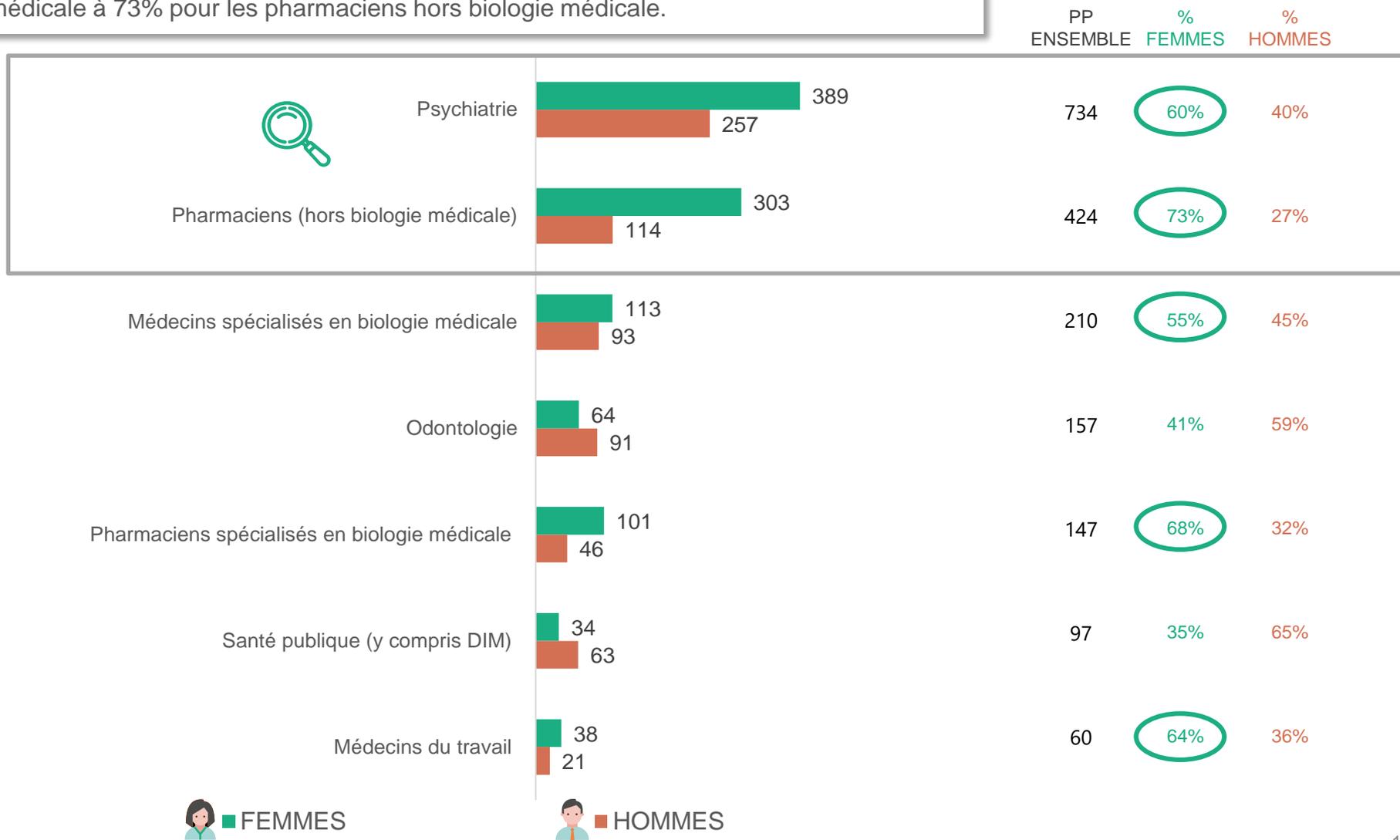
PARMI LES SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES, LA GYNÉCOLOGIE-OBSTÉTRIQUE COMPTE, TRÈS NETTEMENT, L'EFFECTIF ET LE TAUX DE FEMMES LES PLUS ÉLEVÉS

Parmi les 10 SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES AYANT L'EFFECTIF FÉMININ LE PLUS ÉLEVÉ, la GYNÉCOLOGIE-OBSTÉTRIQUE se détache fortement (261 femmes, soit 66% des praticiens). Les autres spécialités comptent un effectif d'au plus 50 femmes (CHIRURGIE GÉNÉRALE) et un taux de féminisation d'au maximum 47% (OPHTALMOLOGIE).



PARMI LES AUTRES DISCIPLINES, LES PSYCHIATRES ET LES PHARMACIENS ONT L'EFFECTIF DE FEMMES LE PLUS IMPORTANT

A l'exception de l'odontologie et de la santé publique, l'ensemble des **AUTRES DISCIPLINES** compte **PLUS DE FEMMES QUE D'HOMMES** : de 55% en biologie médicale à 73% pour les pharmaciens hors biologie médicale.



DES FEMMES PLUS PRÉSENTES PARMIS LES PH TEMPS PLEIN ET, DANS UNE MOINDRE MESURE, LES ASSISTANTS DES HÔPITAUX, TANDIS QUE LES HOMMES SONT PLUS REPRÉSENTÉS AU SEIN DES PU-PH ET DES PRATICIENS ATTACHÉS



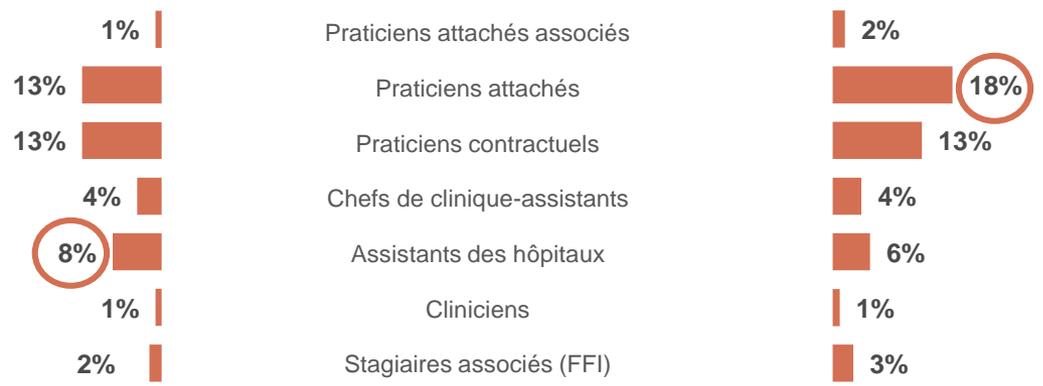
TITULAIRES



NON TITULAIRES 42%

NON TITULAIRES 47%

NON TITULAIRES





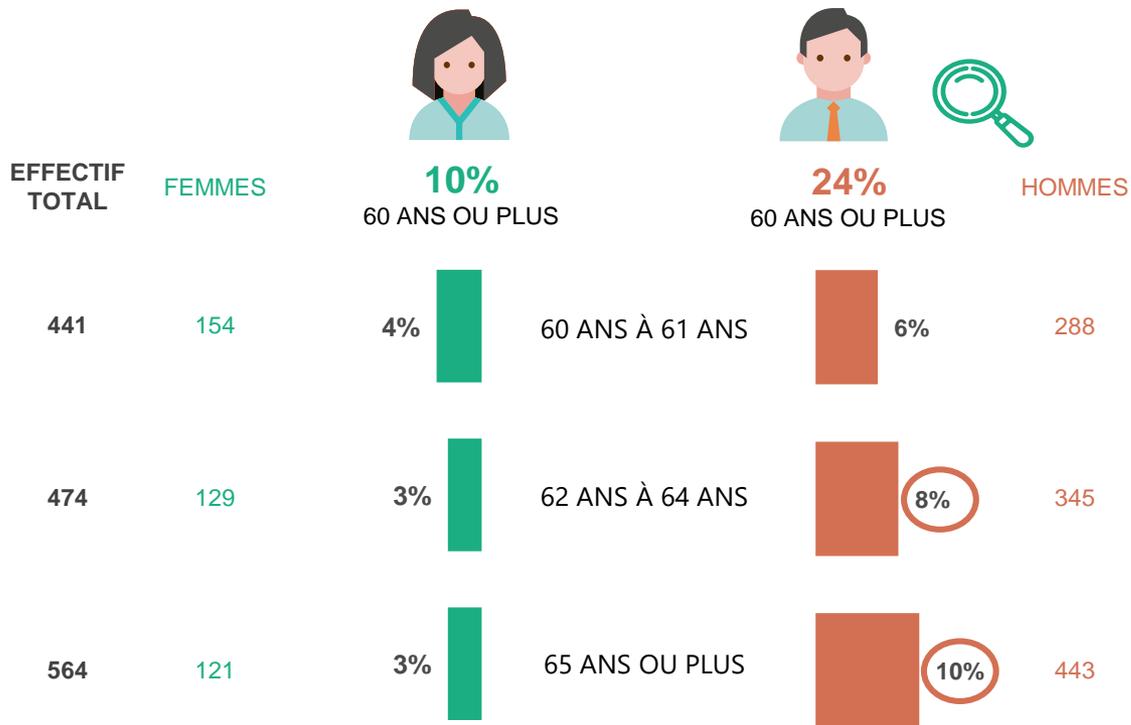
4

LES FINS DE CARRIÈRE ET PRÉVISIONS DE DÉPART EN RETRAITE DES PERSONNELS MÉDICAUX DANS LES HÔPITAUX PUBLICS DES HAUTS-DE-FRANCE

PRÈS D'1/4 DES HOMMES SONT EN FIN DE CARRIÈRE (60 ANS ET PLUS), MAIS C'EST SEULEMENT LE CAS D'1 FEMME SUR 10

18% DES PRATICIENS exerçant dans un hôpital public dans les Hauts-de-France sont âgés de 60 ANS OU PLUS (1 528 praticiens), ce taux global masquant des différences marquées entre hommes et femmes.

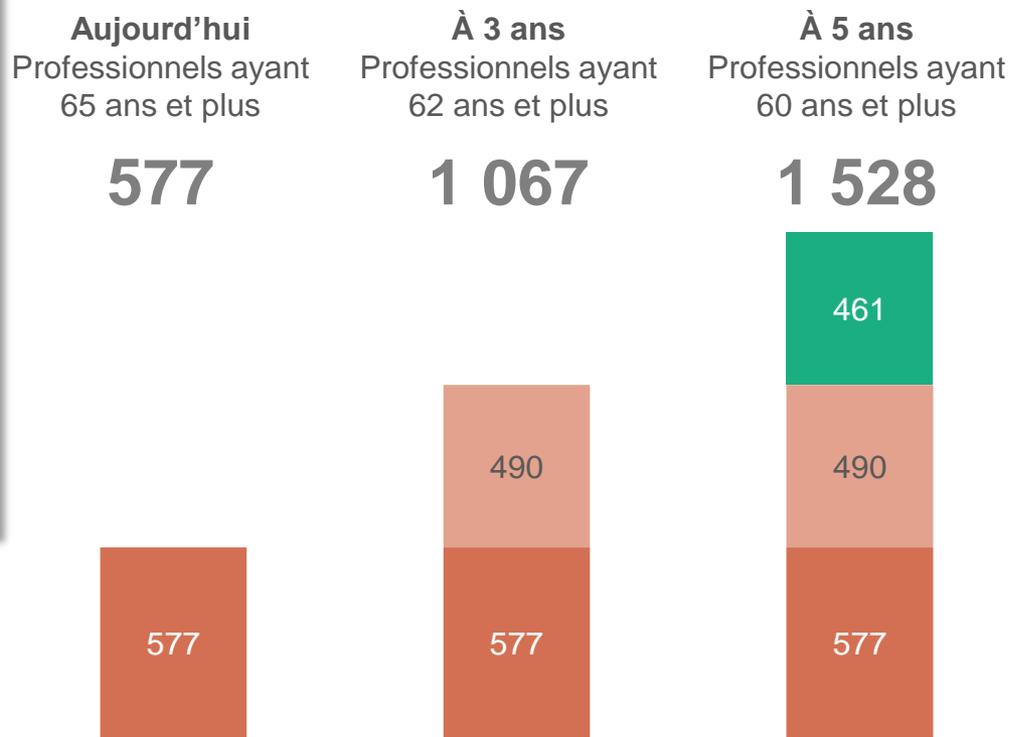
Ainsi, PRÈS D'1/4 DES HOMMES (24%) a 60 ans ou plus, mais seulement 10% DES FEMMES. Parmi les hommes, 10% ont 65 ans ou plus.



ESTIMATION DES DÉPARTS POTENTIELS EN RETRAITE À 3 ET 5 ANS DANS LES HAUTS-DE-FRANCE

En considérant un âge moyen de départ à la retraite de 65 ans pour le personnel médical (source : complémentaire retraite des hospitaliers), on peut estimer à **577** le nombre de praticiens susceptibles de partir en retraite cette année, **1 067** à 3 ans et **1 528** à 5 ans. Avec cette même hypothèse, la part de praticiens susceptibles de partir en retraite aujourd'hui, à 3 ans ou à 5 ans, est **LÉGÈREMENT PLUS ÉLEVÉE POUR LES SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES** que pour les autres spécialités.

- Professionnels ayant 65 ans et plus
- Professionnels ayant 62 ans à 64 ans
- Professionnels ayant 60 à 61 ans



	65 ans et plus	% 65 ans et plus	62 ans et plus	% 62 ans et plus	60 ans et plus	% 60 ans et plus
SPÉCIALITÉS MÉDICALES	372	6,8%	654	12,0%	950	17,4%
SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES	113	7,8%	215	15,0%	286	20,0%
AUTRES DISCIPLINES	92	5,0%	198	10,8%	292	16,0%



5 SPÉCIALITÉS MÉDICALES COMPTENT AU MOINS 1 PRATICIEN SUR 5 EN FIN DE CARRIÈRE A L'HÔPITAL (60 ANS OU PLUS)

LA RHUMATOLOGIE (24,5%), L'ENDOCRINOLOGIE (23,4%), LA MÉDECINE PHYSIQUE/RÉADAPTATION (22,6%), LA PNEUMOLOGIE (22,5%) ET LA MÉDECINE GÉNÉRALE (20,2%) ont les taux de praticiens en fin de carrière les plus élevés. À noter : l'effectif élevé de 65 ans et plus en Médecine générale.

PP Ens	60 ANS ET PLUS	60 ANS À 61 ANS	62 ANS À 64 ANS	65 ANS ET PLUS
-----------	-------------------	--------------------	--------------------	-------------------



Rhumatologie



77

19

4

6

9

Endocrinologie et maladies métaboliques



153

36

8

10

18

Médecine physique et de réadaptation



83

19

3

7

9

Pneumologie



198

44

15

12

17

Médecine générale (hors gériatrie)



1163

235

66

62

107

Neurologie



207

40

17

5

18

Anatomie et cytologie pathologiques



57

11

-

9

2

Hématologie



61

12

8

4

-

Cardiologie et maladies vasculaires



388

74

26

30

18

Médecine nucléaire



47

9

5

1

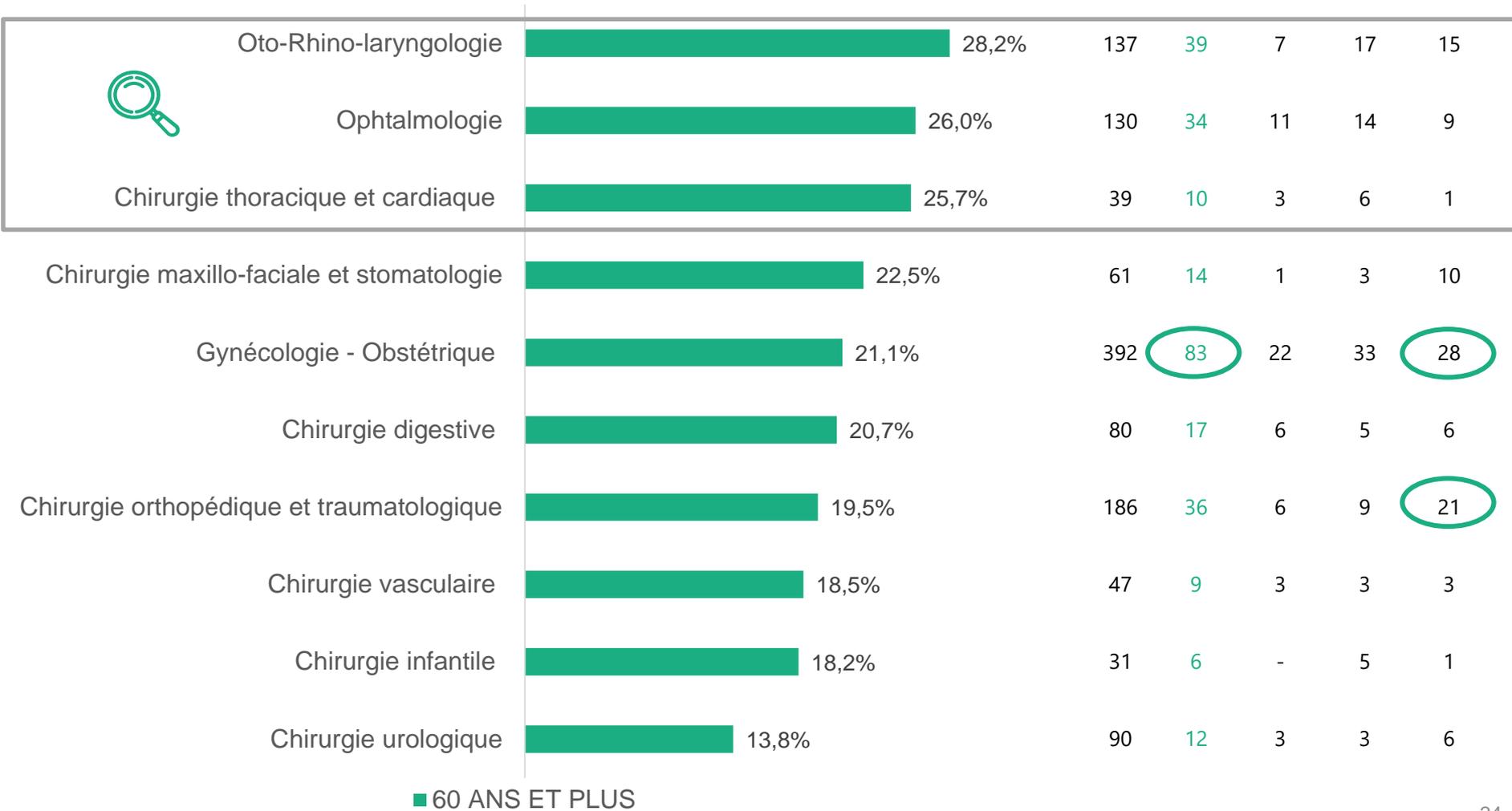
3

■ 60 ANS ET PLUS

3 SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES COMPTENT PLUS D'1 PROFESSIONNEL SUR 4 EN FIN DE CARRIÈRE A L'HÔPITAL

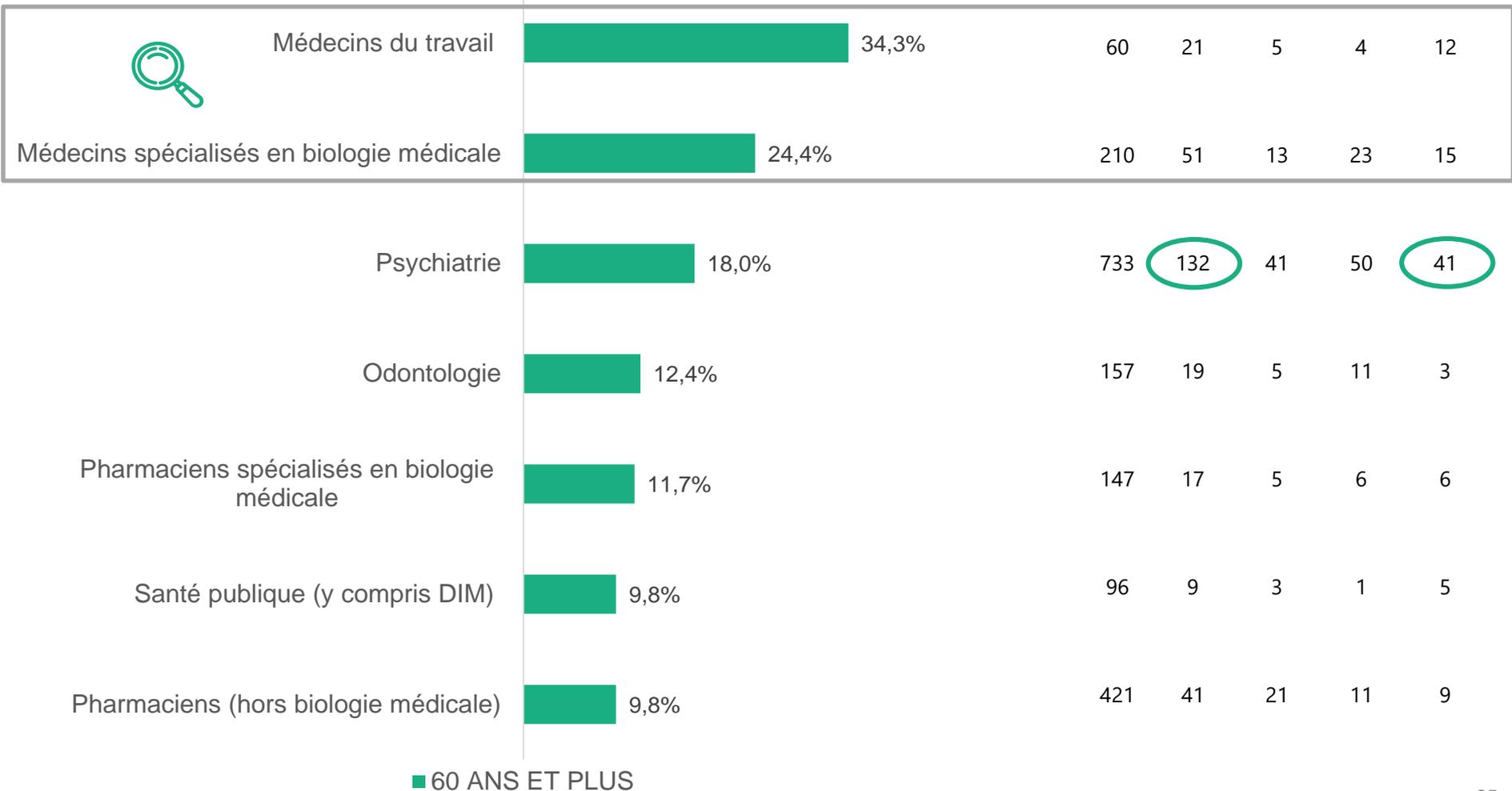
L'ORL, L'OPHTALMOLOGIE ET LA CHIRURGIE THORACIQUE ET CARDIAQUE comptent PLUS DE 25% DE LEUR EFFECTIF âgé de 60 ans ou plus. A noter : la gynécologie-obstétrique compte l'effectif le plus élevé.

PP
Ens 60 ANS ET PLUS 60 ANS À 61 ANS 62 ANS À 64 ANS 65 ANS ET PLUS



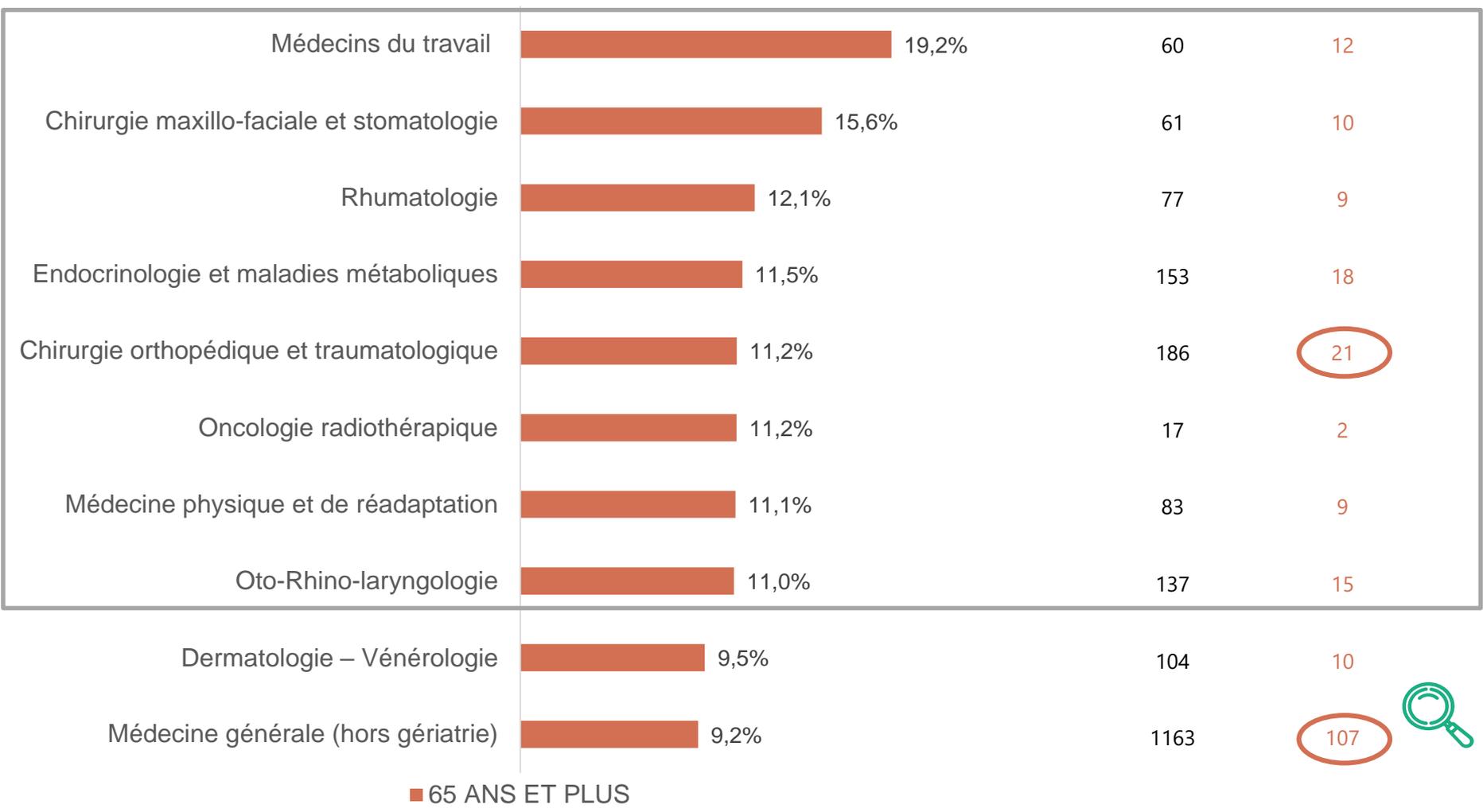
SUR LES AUTRES DISCIPLINES, LES MÉDECINS DU TRAVAIL ET LES MÉDECINS SPÉCIALISÉS EN BIOLOGIE MÉDICALE ONT LES TAUX DE FIN DE CARRIÈRE LES PLUS ÉLEVÉS

LES MÉDECINS DU TRAVAIL ET LES MÉDECINS SPÉCIALISÉS EN BIOLOGIE MÉDICALE comptent respectivement 1/3 et 1/4 de leur effectif âgé de 60 ans et plus. En termes d'effectif sur cette tranche d'âge, la **PSYCHIATRIE** est très représentée (132 praticiens de 60 ans et plus).



ZOOM SUR LES 65 ANS ET PLUS : 8 SPÉCIALITÉS ONT PLUS D'1 PRATICIEN SUR 10 D'AU MOINS 65 ANS

LA MÉDECINE DU TRAVAIL ET LA CHIRURGIE MAXILLO-FACIALE ET STOMATOLOGIE comptent plus de 15% de praticiens de 65 ans et plus. Le taux est un peu plus faible pour la MÉDECINE GÉNÉRALE (9,2%), qui compte toutefois 107 médecins sur cette tranche d'âge.



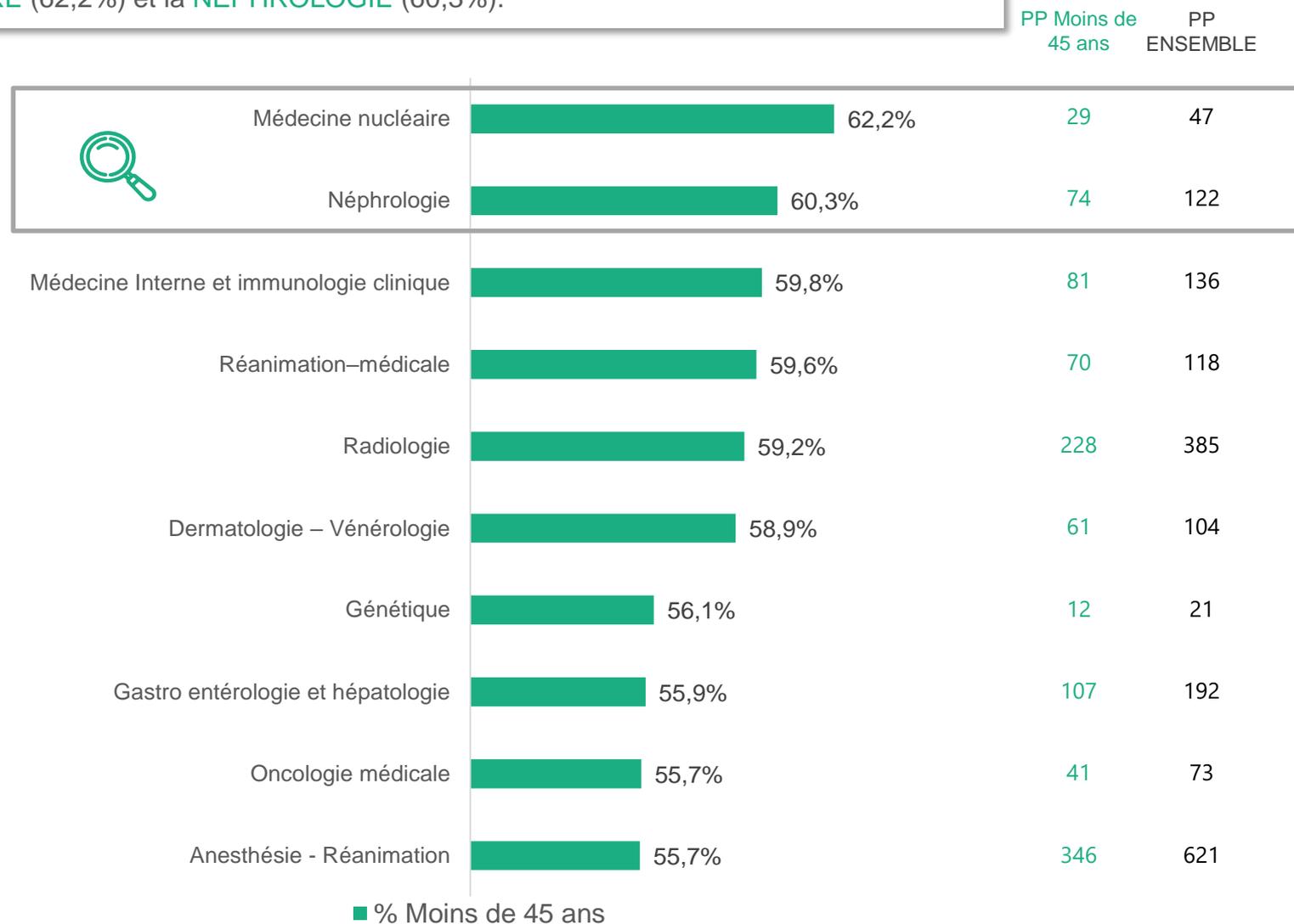


5

LES PERSONNELS MÉDICAUX EN 1^{ÈRE} PARTIE DE CARRIÈRE (MOINS DE 45 ANS) DANS LES HÔPITAUX PUBLICS DES HAUTS-DE-FRANCE

2 SPÉCIALITÉS MÉDICALES ONT AU MOINS 6 PRATICIENS SUR 10 EN 1^{ÈRE} PARTIE DE CARRIÈRE (MOINS DE 45 ANS)

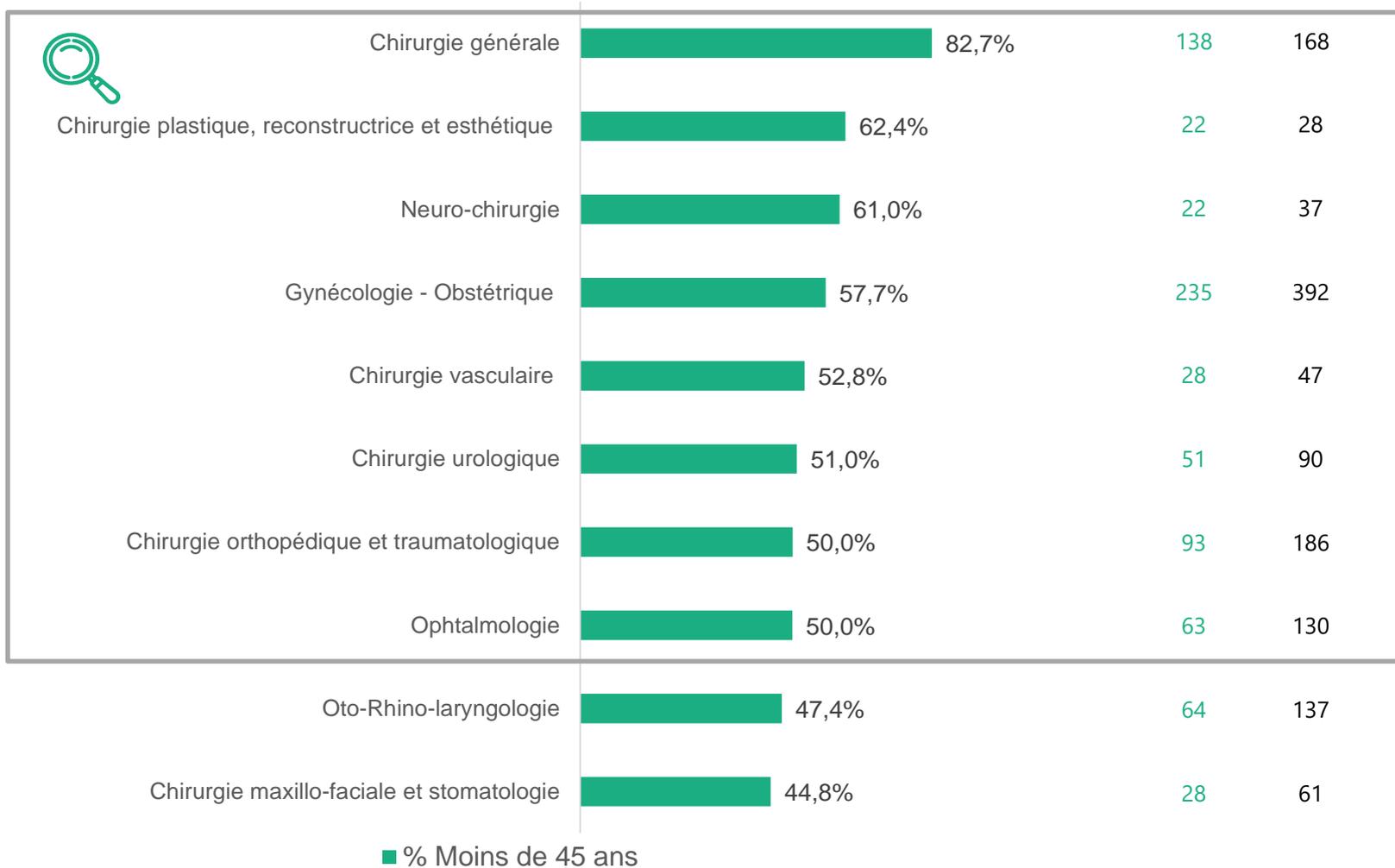
51,7% des personnels médicaux exerçant une **SPÉCIALITÉ MÉDICALE** ont **MOINS DE 45 ANS**. Parmi les spécialités aux taux de 1^{ère} partie de carrière le plus élevé : la **MÉDECINE NUCLÉAIRE** (62,2%) et la **NÉPHROLOGIE** (60,3%).



8 SPÉCIALITÉS CHIRURGICALES ONT AU MOINS 5 PRATICIENS SUR 10 EN 1^{ÈRE} PARTIE DE CARRIÈRE, ET JUSQU'À 8 SUR 10 POUR LA CHIRURGIE GÉNÉRALE

55,9% des personnels médicaux exerçant **UNE SPÉCIALITÉ CHIRURGICALE** ont **MOINS DE 45 ANS**. Parmi les spécialités chirurgicales ayant la plus grande part de 1^{ère} partie de carrière : la **CHIRURGIE GÉNÉRALE** (82,7%), la **CHIRURGIE PLASTIQUE, RECONSTRUCTRICE ET ESTHÉTIQUE** (62,4%) et la **NEURO-CHIRURGIE** (61%).

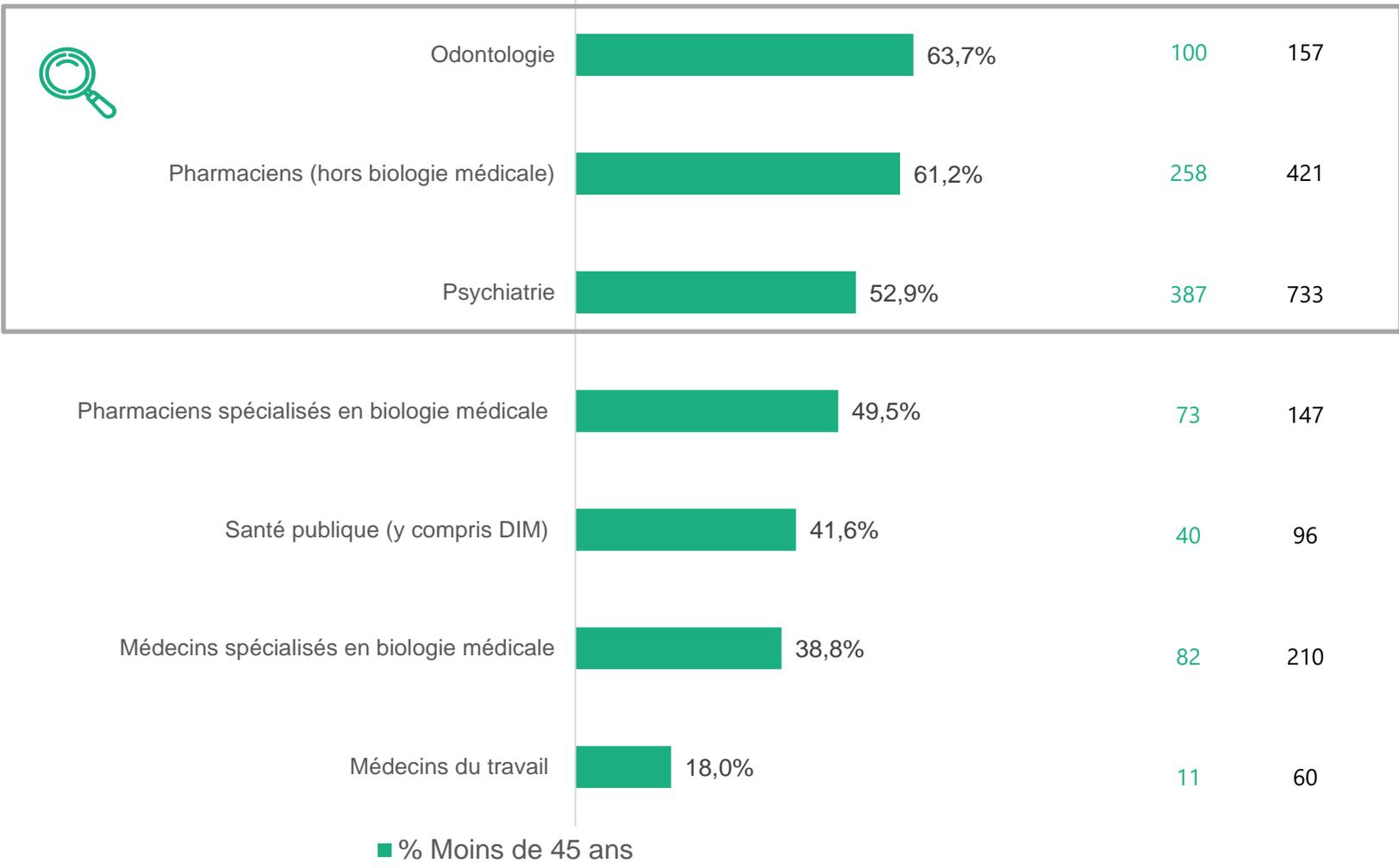
PP Moins de 45 ans PP ENSEMBLE



PARMI LES AUTRES DISCIPLINES, ODONTOLOGIE, PHARMACIE (HORS BIOLOGIE MÉDICALE) ET PSYCHIATRIE COMPTENT PLUS D'1 PRATICIEN SUR 2 EN 1^{ÈRE} PARTIE DE CARRIÈRE

Sur les **AUTRES DISCIPLINES**, 52,1% des professionnels ont moins de 45 ans. Parmi les disciplines ayant la part de 1^{ère} partie de carrière la plus élevée : **L'ODONTOLOGIE** (63,7%), la **PHARMACIE (HORS BIOLOGIE MÉDICALE)** (61,2%) et la **PSYCHIATRIE** (52,9%). A noter : la part extrêmement faible en médecine du travail (18%).

PP Moins de 45 ans PP ENSEMBLE





6

SPÉCIALITÉS EN TENSION ET POSTES MÉDICAUX
NON POURVUS DANS LES ÉTABLISSEMENTS
DE LA FPH EN HAUTS-DE-FRANCE

MÉTHODOLOGIE DE L'ENQUÊTE 'MÉTIERS ET SPÉCIALITÉS EN TENSION'

En complément de la cartographie, l'ANFH a souhaité mener une étude approfondie sur les **DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT DES ÉTABLISSEMENTS** en Hauts-de-France. Cette étude a pour objectif de mesurer les difficultés de recrutement, pour les personnels médicaux et non médicaux, ainsi que les solutions auxquelles les établissements ont ou souhaiteraient avoir recours. Les résultats présentés ci-après concernent les **PERSONNELS MÉDICAUX** et couvrent **LES HÔPITAUX ET LES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX PUBLICS**.



Enquête adressée à **L'ENSEMBLE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA FPH EN RÉGION HAUTS-DE-FRANCE** (soit 198 établissements)



La fonction enquêtée au sein des établissements était la **PERSONNE EN CHARGE DES RH MÉDICALES** (*DAM, si la fonction existe, sinon, DRH, Directeur d'établissement...*).



Interviews menées en **MIX-MÉTHODOLOGIE (CATI/WI)** : web et relances téléphoniques entre avril et mai 2021.



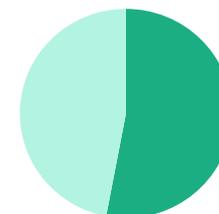
REPRÉSENTATIVITÉ ASSURÉE PAR LA MÉTHODE DES QUOTAS sur les variables de secteur d'activité et département

PARTICIPATION DES ÉTABLISSEMENTS

104

ÉTABLISSEMENTS
(35 SANITAIRES ET 69 MÉDICO-SOCIAUX) ont répondu au questionnaire

SOIT 53% DES ÉTABLISSEMENTS
des HAUTS-DE-FRANCE



SANITAIRE

DES TENSIONS FORTES, VOIRE TRÈS FORTES, DÉCLARÉES PAR LES HÔPITAUX PUBLICS SUR UNE QUINZAINE DE SPÉCIALITÉS

PROPORTION D'ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES AYANT FAIT PART DE SPECIALITÉS EN TENSION**

■ TRÈS FORTE TENSION ■ FORTE TENSION

GÉRIATRIE*



MÉDECINE GÉNÉRALE (HORS URGENTISTES, HORS GÉRIATRIE)



ANESTHÉSIE - RÉANIMATION



MÉDECINE D'URGENCE



CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES



GYNÉCOLOGIE - OBSTÉTRIQUE



PNEUMOLOGIE



MÉDECINE PHYSIQUE ET DE RÉADAPTATION



PÉDIATRIE



ENDOCRINOLOGIE ET MALADIES MÉTABOLIQUES



RADIOLOGIE



PSYCHIATRIE



DERMATOLOGIE - VÉNÉROLOGIE - ALLERGOLOGIE



GASTRO ENTÉROLOGIE ET HÉPATOLOGIE



NÉPHROLOGIE



NEUROLOGIE



RHUMATOLOGIE



RÉANIMATION MÉDICALE



ONCOLOGIE MÉDICALE



CHIRURGIE UROLOGIQUE



SANTÉ PUBLIQUE (Y COMPRIS DIM)



HÉMATOLOGIE



MÉDECINE INTERNE ET IMMUNOLOGIE CLINIQUE



OTO-RHINO-LARYNGOLOGIE



ANATOMIE ET CYTOLOGIE PATHOLOGIQUES



MÉDECINE NUCLÉAIRE



Sont également citées : MÉDECINE DU TRAVAIL, ADDICTOLOGIE ET PÉDOPSYCHIATRIE

* Note de lecture : 9% des établissements sanitaires déclarent la gériatrie en très forte tension dans leur établissement et 35% en forte tension - Très forte tension = risque de perte d'une autorisation d'activité ou impossibilité de déployer une nouvelle autorisation / Forte tension = difficulté à maintenir la continuité de l'organisation médicale définie.

** Base : données redressées à partir des 35 établissements sanitaires ayant répondu à l'enquête.

SEULS 12% DES HÔPITAUX DÉCLARENT N'AVOIR AUCUNE DIFFICULTÉ DE RECRUTEMENT.

**MÉDICO-
SOCIAL****DES BESOINS DE RECRUTEMENT MOINS IMPORTANTS DANS LE MÉDICO-
SOCIAL, INDUISANT DES TENSIONS QUI SEMBLENT MOINS MARQUÉES**

PROPORTION D'ÉTABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX AYANT FAIT PART DE SPECIALITES EN TENSION**

■ TRÈS FORTE
TENSION■ FORTE
TENSION

GÉRIATRIE*

**51% DES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX
DÉCLARENT N'AVOIR AUCUNE DIFFICULTÉ DE
RECRUTEMENT POUR LE PERSONNEL MÉDICAL.**

MÉDECINE GÉNÉRALE (HORS GÉRIATRIE)



PSYCHIATRIE



Sont également cités : MÉDECINS COORDINATEURS
(5 ÉTABLISSEMENTS), MÉDECINS DU TRAVAIL (2),
CHIRURGIEN-DENTISTE (1).

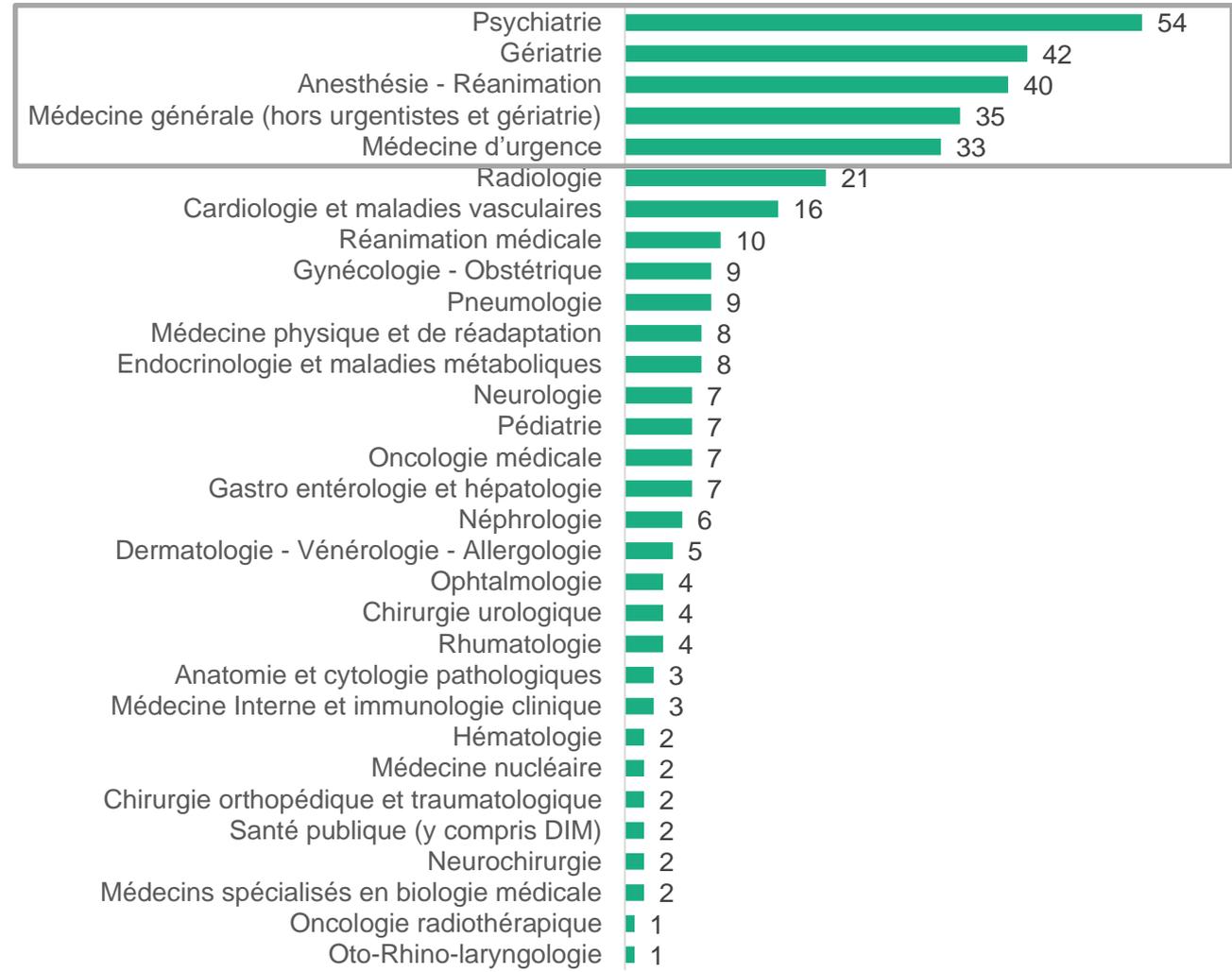
* Note de lecture : 4% des établissements médico-sociaux déclarent la gériatrie en très forte tension dans leur établissement et 11% en forte tension

** Base : données redressées à partir des 69 établissements médico-sociaux ayant répondu à l'enquête

5 SPÉCIALITES CONCENTRENT A ELLES SEULES PRÈS DE 60% DES POSTES NON POURVUS DÉCLARÉS PAR LES HÔPITAUX ET ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

Les postes médicaux non pourvus, déclarés par les 104 établissements ayant répondu à l'enquête, concernent **31 SPÉCIALITÉS** et totalisent **356 POSTES**.

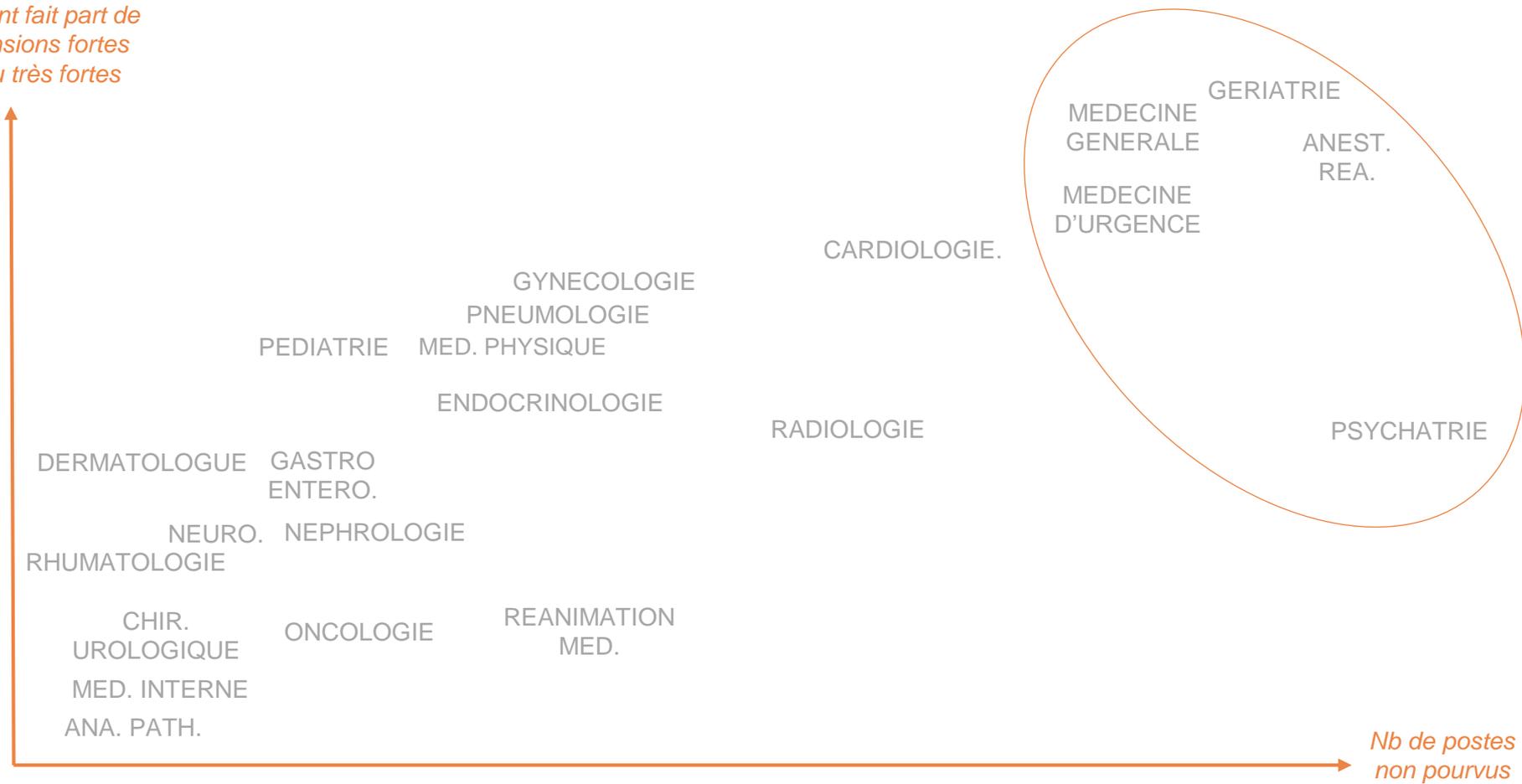
5 spécialités, dont 3 de médecine générale, concentrent à elles seules près de 60% des postes vacants : **PSYCHIATRIE, GÉRIATRIE, ANESTHÉSIE RÉANIMATION, MÉDECINE GÉNÉRALE ET MÉDECINE D'URGENCE**.



■ Postes non pourvus déclarés par les établissements répondants à l'enquête Métiers en Tension

UN NIVEAU DE TENSION D'IMPACT VARIABLE SUR LE GESTION DES RESSOURCES MÉDICALES ET LA CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS

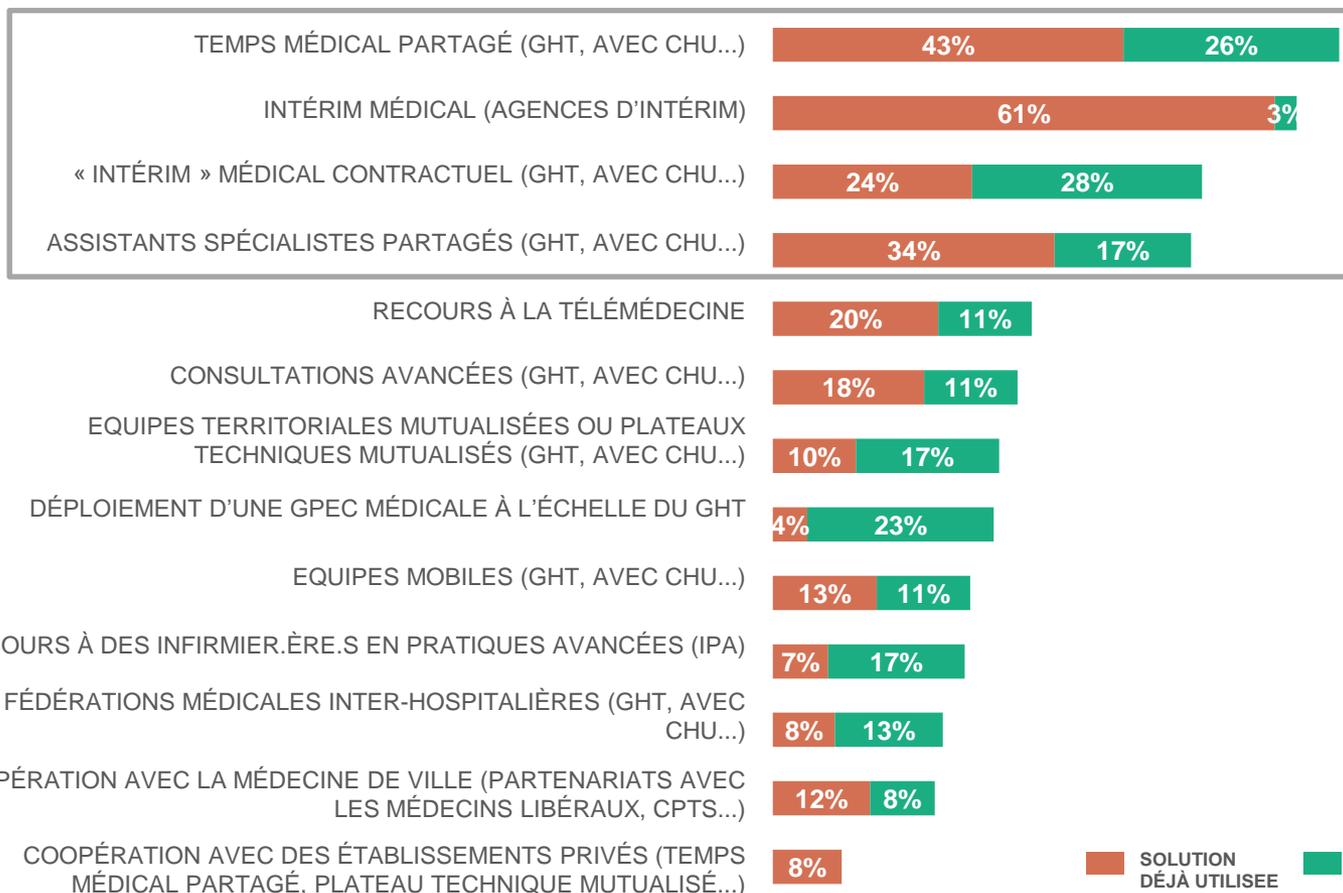
Nb d'établissements ayant fait part de tensions fortes ou très fortes



LES SOLUTIONS AUXQUELLES LES ETABLISSEMENTS ONT RECOURS OU SOUHAITENT DÉVELOPPER A L'AVENIR

Aujourd'hui, **L'INTÉRIM MÉDICAL** est la solution la plus utilisée, suivi par le **TEMPS MÉDICAL PARTAGÉ**, les **ASSISTANTS SPÉCIALISTES PARTAGÉS** et « **L'INTÉRIM** » **MÉDICAL CONTRACTUEL**.

A l'avenir, les établissements souhaitent, en priorité, poursuivre le développement des **3 SOLUTIONS PRÉCÉDENTES**, ainsi que des **EQUIPES TERRITORIALES OU PLATEAUX TECHNIQUES MUTUALISÉS** et développer **LA GPEC MÉDICALE À L'ÉCHELLE DU GHT**.





ANNEXE : FICHE ET RÉCAPITULATIF DES INDICATEURS- CLÉS PAR SPÉCIALITÉ* DANS LES HÔPITAUX PUBLICS DES HAUTS-DE-FRANCE

(*) FICHE POUR LES 10 PREMIÈRES SPÉCIALITÉS DE LA RÉGION

MÉDECINE GÉNÉRALE (HORS URGENCE ET GÉRIATRIE)

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

13,3%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
1 164 PERSONNELS MÉDICAUX

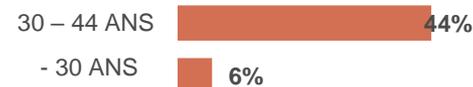
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 43,9 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

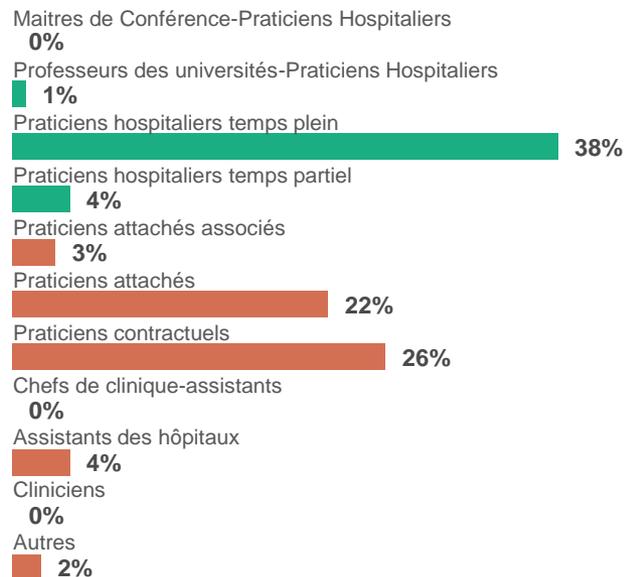
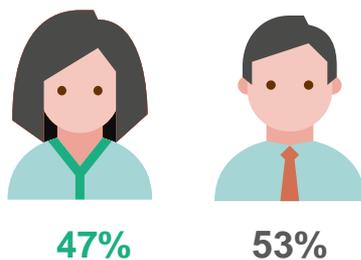


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
43%

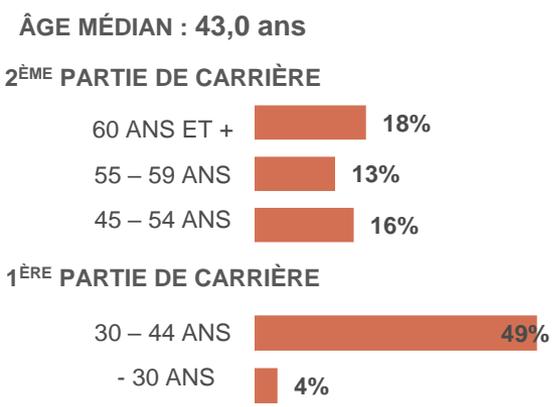
NON TITULAIRES
57%

PSYCHIATRIE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

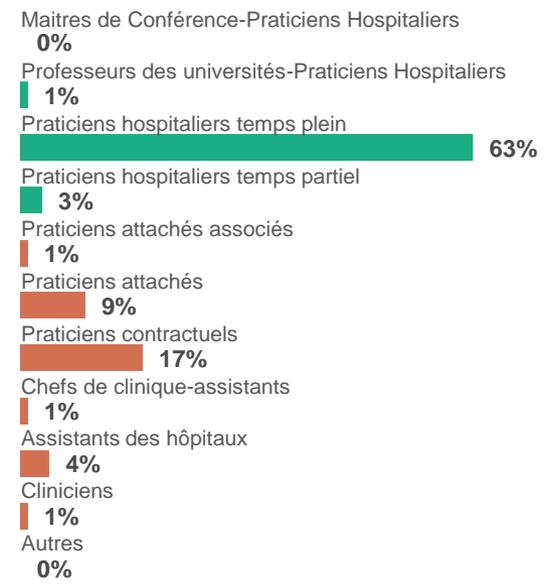
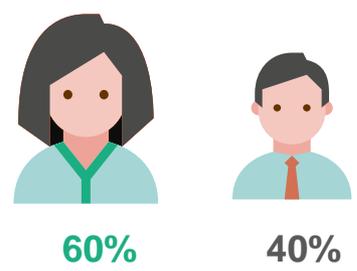
8,4%
DU PERSONNEL
Médical
SOIT
734 PERSONNELS
MÉDICAUX

RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
67%

NON TITULAIRES
33%

ANESTHÉSIE - RÉANIMATION

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

7,1%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
621 PERSONNELS MÉDICAUX

RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 40,8 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

60 ANS ET + 16%

55 – 59 ANS 6%

45 – 54 ANS 22%

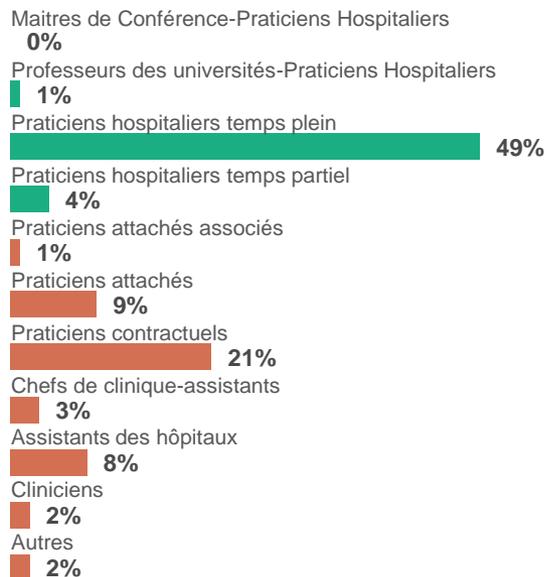
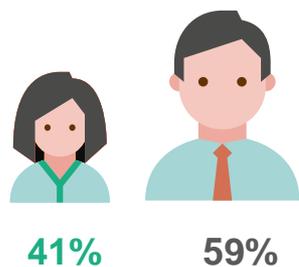
1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE

30 – 44 ANS 52%

- 30 ANS 4%

CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
54%

NON TITULAIRES
46%

PÉDIATRIE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

5,6%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
488 PERSONNELS MÉDICAUX

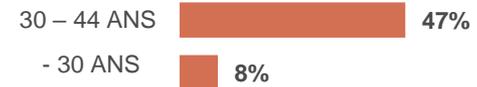
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 42,0 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

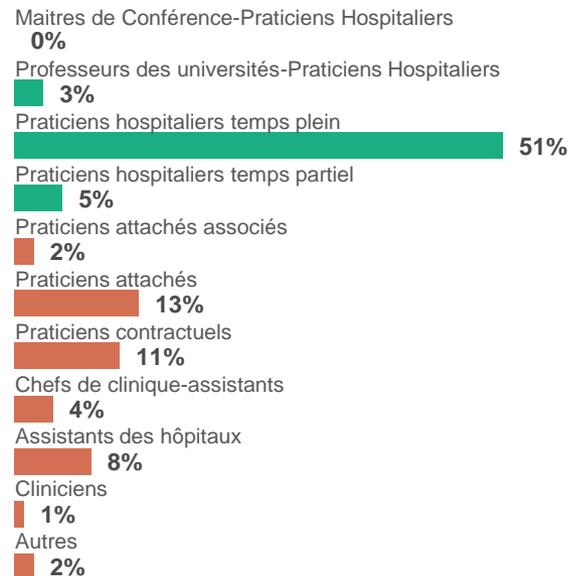
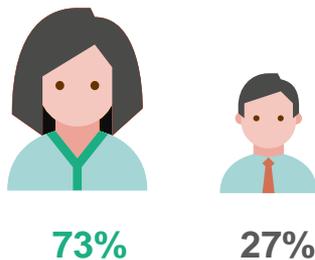


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
59%

NON TITULAIRES
41%

PHARMACIENS (HORS BIOLOGIE MÉDICALE)

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

4,9%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
424 PERSONNELS MÉDICAUX

RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 39,6 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

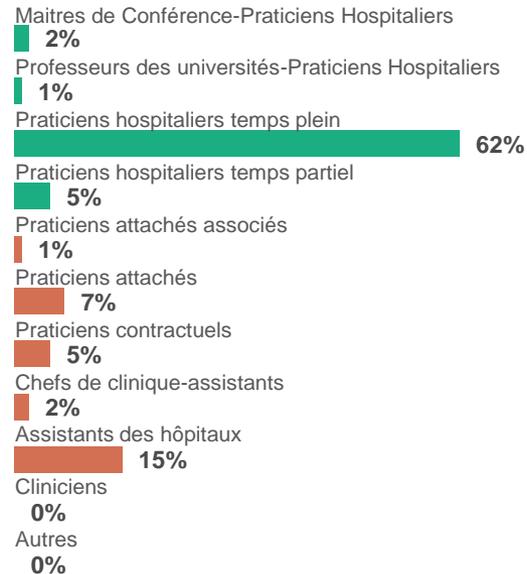
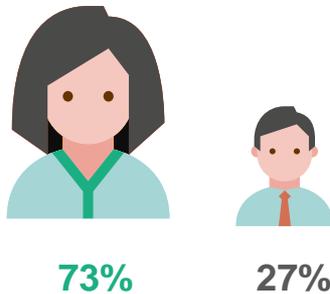


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
70%

NON TITULAIRES
30%

GYNÉCOLOGIE - OBSTÉTRIQUE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

4,5%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
393 PERSONNELS MÉDICAUX

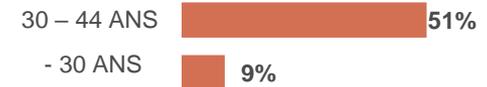
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 39,3 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

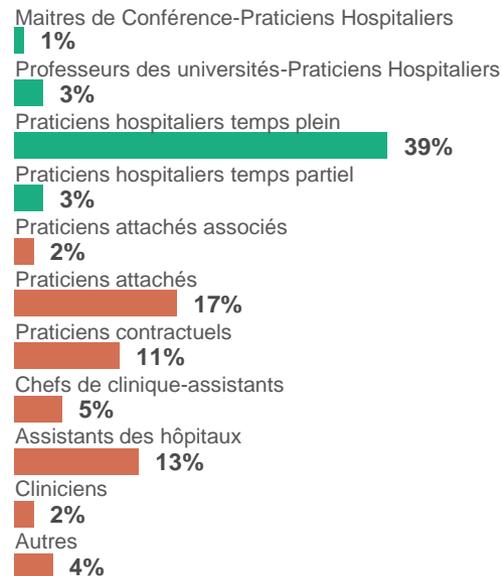
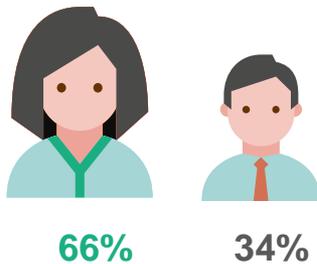


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
46%

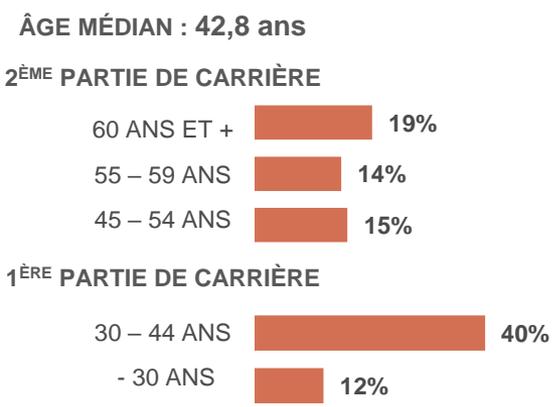
NON TITULAIRES
54%

CARDIOLOGIE ET MALADIES VASCULAIRES

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

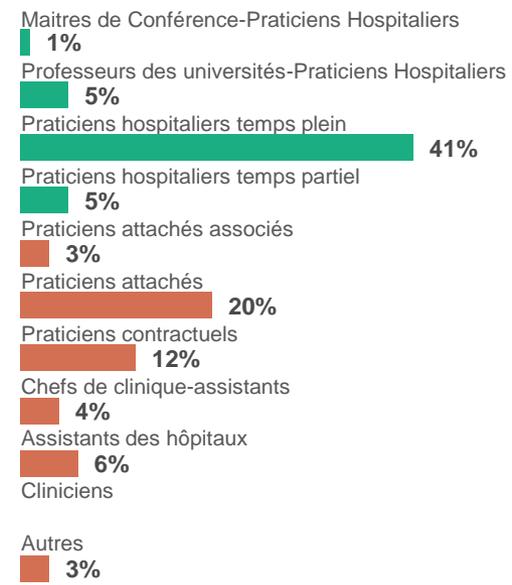
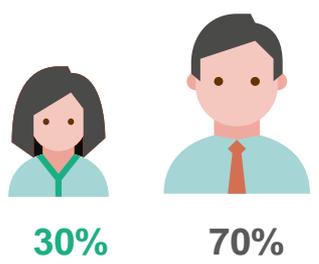
4,4%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
388 PERSONNELS MÉDICAUX

RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
52%

NON TITULAIRES
48%

RADIOLOGIE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

4,4%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
385 PERSONNELS MÉDICAUX

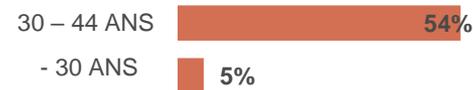
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 40,3 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

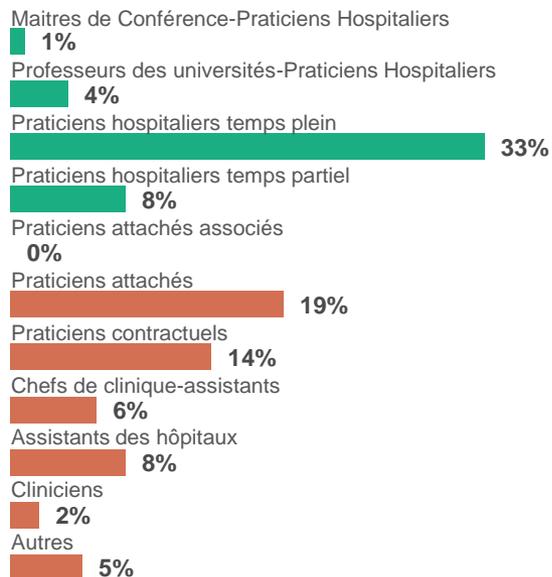
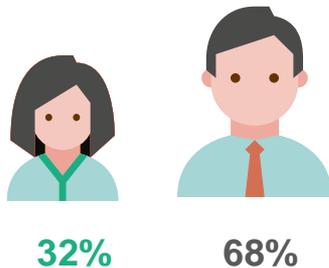


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
46%

NON TITULAIRES
54%

MÉDECINE GÉNÉRALE : URGENTISTE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

4,4%
DU PERSONNEL
MÉDICAL
SOIT
381 PERSONNELS
MÉDICAUX

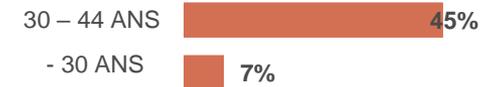
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 42,7 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE

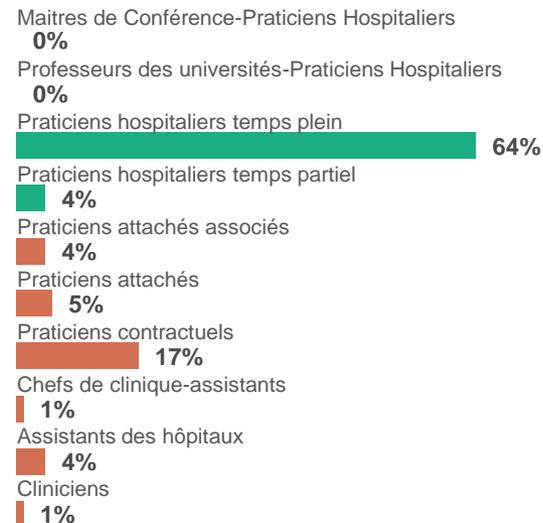
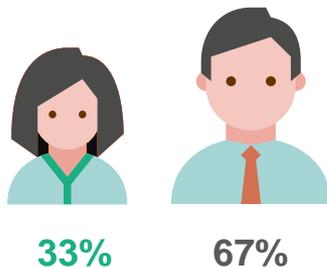


1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

RÉPARTITION PAR SEXE



TITULAIRES
68%

NON TITULAIRES
32%

MÉDECINE GÉNÉRALE : GÉRIATRIE

POIDS DANS L'EFFECTIF MÉDICAL

3,4%
DU PERSONNEL MÉDICAL
SOIT
294 PERSONNELS MÉDICAUX

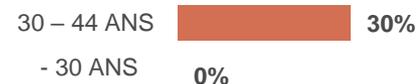
RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE

ÂGE MÉDIAN : 51,2 ans

2ÈME PARTIE DE CARRIÈRE



1ÈRE PARTIE DE CARRIÈRE



CARACTÉRISTIQUES SOCIO-PROFESSIONNELLES

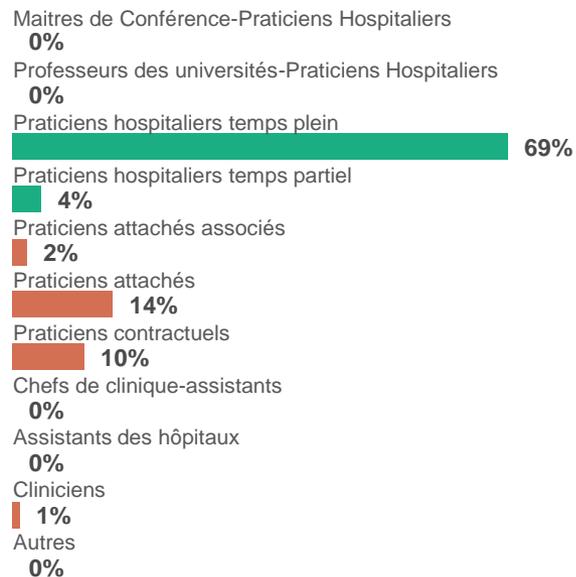
RÉPARTITION PAR SEXE



63%



37%



TITULAIRES
73%

NON TITULAIRES
27%

DÉTAIL DES EFFECTIFS ET INDICATEURS-CLÉS PAR SPÉCIALITÉ DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES PUBLICS

	ENSEMBLE		TAUX DE FÉMINISATION		TAUX DE TITULAIRES		ÂGE MÉDIAN	60 ANS OU PLUS	
	%	PP	%	PP	%	PP		%	PP
SPECIALITES MEDICALES dont MEDECINE GENERALE	62,4%	5451	46,6%	2527	54%	2868	43,1	17,4%	950
Médecine générale (hors gériatrie)	13,3%	1164	46,5%	533	43%	490	43,9	20,2%	235
Anesthésie - Réanimation	7,1%	621	40,7%	253	54%	331	40,8	16,0%	100
Pédiatrie	5,6%	488	72,6%	353	59%	286	42,0	16,5%	81
Cardiologie et maladies vasculaires	4,4%	388	29,8%	116	52%	197	42,8	19,0%	74
Radiologie	4,4%	385	32,4%	125	46%	172	40,3	17,8%	68
Médecine générale (urgentiste)	4,4%	381	32,7%	125	68%	240	42,7	11,6%	44
Gériatrie	3,4%	294	62,7%	182	73%	212	51,2	16,0%	47
Neurologie	2,4%	207	46,5%	96	61%	123	44,1	19,6%	40
Pneumologie	2,3%	198	45,8%	91	54%	103	46,2	22,5%	44
Gastro entérologie et hépatologie	2,2%	192	40,4%	78	50%	91	40,8	13,0%	25
Endocrinologie et maladies métaboliques	1,8%	153	73,3%	112	61%	91	45,9	23,4%	36
Médecine Interne et immunologie clinique	1,6%	136	45,4%	62	60%	81	40,1	13,2%	18
Néphrologie	1,4%	126	38,9%	49	58%	70	40,0	14,8%	18
Réanimation–médicale	1,3%	118	33,4%	39	64%	67	39,0	16,3%	19
Dermatologie – Vénérologie	1,2%	104	68,2%	70	31%	32	37,6	18,0%	19
Médecine physique et de réadaptation	1,0%	84	53,5%	45	53%	44	47,7	22,6%	19
Rhumatologie	0,9%	77	49,3%	38	44%	34	45,3	24,5%	19
Oncologie médicale	0,8%	73	56,6%	41	50%	36	39,8	12,7%	9
Hématologie	0,7%	61	47,9%	29	75%	46	45,6	19,1%	12
Anatomie et cytologie pathologiques	0,7%	57	56,1%	32	61%	34	43,2	19,2%	11
Médecine nucléaire	0,5%	47	34,8%	16	44%	21	36,4	18,2%	9
Génétique	0,2%	21	71,9%	15	86%	18	39,8	4,9%	1
Oncologie radiothérapique	0,2%	17	28,3%	5	45%	7	39,8	16,4%	3
Autres spécialités médicales	0,7%	59	39,2%	22	68%	40	48,5	0,0%	0

DÉTAIL DES EFFECTIFS ET INDICATEURS-CLÉS PAR SPÉCIALITÉ DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES PUBLICS

	ENSEMBLE		TAUX DE FÉMINISATION		TAUX DE TITULAIRES		ÂGE MÉDIAN	60 ANS OU PLUS	
	%	PP	%	PP	%	PP		%	PP
SPECIALITES CHIRURGICALES	16,5%	1439	36,9%	531	48%	664	41,2	20,0%	286
Gynécologie - Obstétrique	4,5%	393	66,4%	261	35%	58	33,0	9,9%	17
Chirurgie orthopédique et traumatologie	2,2%	190	11,2%	21	62%	49	47,6	20,7%	17
Chirurgie générale	1,9%	169	29,6%	50	44%	21	40,0	18,5%	9
Oto-Rhino-laryngologie	1,6%	137	29,0%	40	43%	26	45,9	22,5%	14
Ophtalmologie	1,5%	131	47,3%	62	58%	104	44,0	19,5%	36
Chirurgie urologique	1,0%	91	8,2%	7	44%	12	38,7	13,1%	4
Chirurgie digestive	0,9%	81	25,7%	21	71%	27	53,9	25,7%	10
Chirurgie maxillo-faciale et stomatologie	0,7%	61	42,7%	26	46%	177	39,3	21,1%	83
Chirurgie vasculaire	0,5%	48	27,3%	13	58%	21	39,2	13,1%	5
Chirurgie thoracique et cardiaque	0,4%	39	14,1%	6	77%	24	46,9	18,2%	6
Neuro-chirurgie	0,4%	37	13,1%	5	34%	43	44,7	26,0%	34
Chirurgie infantile	0,4%	31	35,8%	11	41%	55	47,7	28,2%	39
Chirurgie plastique, reconstructrice et esthétique	0,3%	28	29,5%	8	54%	45	40,8	13,8%	12
Autres spécialités chirurgicales	0,0%	3	0,0%	0	100%	3	61,0	100,0%	1

DÉTAIL DES EFFECTIFS ET INDICATEURS-CLÉS PAR SPÉCIALITÉ DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES PUBLICS

	ENSEMBLE		TAUX DE FÉMINISATION		TAUX DE TITULAIRES		ÂGE MÉDIAN	60 ANS OU PLUS	
	%	PP	%	PP	%	PP		%	PP
AUTRES DISCIPLINES	21,1%	1851	60,4%	1042	68%	1217	43,2	16,0%	292
Psychiatrie	8,4%	734	60,3%	389	81%	167	49,8	24,4%	51
Pharmaciens (hors biologie médicale)	4,9%	424	72,7%	303	67%	487	43,0	18,0%	132
Médecins spécialisés en biologie médicale	2,4%	210	54,9%	113	35%	55	39,2	12,4%	19
Odontologie	1,8%	157	41,2%	64	76%	112	44,5	11,7%	17
Pharmaciens spécialisés en biologie médicale	1,7%	147	68,4%	101	70%	293	39,6	9,8%	41
Santé publique (y compris DIM)	1,1%	97	35,3%	34	74%	69	47,3	9,8%	9
Médecins du travail	0,7%	60	64,4%	38	59%	34	52,9	34,3%	21
Autres	0,3%	22	47,6%	10	52%	12	48,8	10,9%	2

Anfh