

# Dispositif d'accompagnement des établissements de la Fonction Publique Hospitalière dans la mise en œuvre et le déploiement du Groupement Territorial de Services Médico-sociaux

Dans le cadre de la mise en œuvre du Groupement Territorial de Services Médico-Sociaux (GTSMS), les établissements doivent structurer une stratégie commune, sécuriser leur organisation juridique et définir un plan d'action partagé. Cette formation-action vise à accompagner les directions et acteurs impliqués dans la construction opérationnelle du GTSMS, en leur apportant les repères méthodologiques, organisationnels et juridiques nécessaires pour poser des bases solides et coconstruire un projet territorial partagé.

## Module A – Mettre en œuvre le GTSMS : les étapes clés à maîtriser

### PUBLIC VISÉ :

➔ Membres de directions d'établissements, directions fonctionnelles, d'instances ou tout autre profil impliqué dans la création d'un GTSMS

### ORGANISÉ PAR :

➔ ADOPALE (avec l'appui du cabinet d'avocat ARCHYS)

### NOMBRE DE PARTICIPANTS :

➔ 3 à 15 participants d'un même (futur) GTSMS

### DURÉE :

➔ 4 jours (28 heures), avec 1 intersession

### PRÉREQUIS :

➔ Connaissance de la réforme  
➔ Être engagés dans une phase de réflexion  
➔ Avoir participé à une action de sensibilisation  
➔ Fournir un diagnostic contextuel

### CONTACT :

➔ Contact Adopale :  
Franck BIENVENOT  
Associé du cabinet  
Consultant &  
formateur  
[franck.bienvenot@adopale.com](mailto:franck.bienvenot@adopale.com)

## OBJECTIFS

- Structurer le démarrage et définir les étapes clés à la mise en œuvre du GTSMS ;
- Clarifier les rôles et responsabilités des parties prenantes dans la gouvernance ;
- Identifier les jalons essentiels (exemples : les freins et leviers, les acteurs, les missions...);
- Formaliser un projet commun, élaborer un plan d'action ;
- Rédiger les documents fondateurs du GT (exemples : diagnostic partagé, projet d'accompagnement partagé [PAP], convention constitutive...).

## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- ➔ Adaptation du contenu au contexte et au niveau d'avancement du GTSMS pour garantir la pertinence des travaux
- ➔ Formation-action orientée vers la production des documents constitutifs directement utilisables par le GTSMS
- ➔ Alternance d'apports méthodologiques et de travaux appliqués pour faciliter la prise de décision
- ➔ Travaux en sous-groupes et échanges de pratiques pour construire une vision partagée et un plan d'action
- ➔ Intersession permettant de poursuivre les travaux en établissement et consolider les résultats

## PROGRAMME

- **Comprendre le cadre et les enjeux des GTSMS**
  - Loi « Bien vieillir » et obligations réglementaires
  - Finalités et principes des GTSMS
  - Positionnement territorial et articulation avec les acteurs existants
  - Facteurs clés de réussite observée dans les coopérations inter-établissements
- **Analyser les besoins et la faisabilité du groupement**
  - Eléments de méthodologie
  - Rédaction du document
  - Structuration et adaptation des rubriques du PAP
  - Analyse des besoins territoriaux
  - Identification des complémentarités entre établissements
  - Diagnostic partagé : activités, ressources, organisation
  - Identification des opportunités de mutualisation
- **Définir le périmètre de gouvernance**
  - Détermination du périmètre du groupement
  - Clarification des missions mutualisées
  - Organisation de la gouvernance
  - Répartition des responsabilités
  - Identification des acteurs clés
- **Construire le projet commun et le plan d'actions**
  - Formalisation des objectifs stratégiques
  - Définition des jalons et calendrier
  - Identification des freins et leviers
  - Élaboration du plan d'action opérationnel
- **Elaborer les documents fondateurs**
  - Diagnostic partagé
  - Projet d'accompagnement partagé
  - Convention constitutive
  - Méthodologie de rédaction collaborative
  - Validation progressive des consensus