

# Finance hospitalière - Réussir son Plan Global de Financement Pluriannuel

## Contexte

---

Les compétences disponibles ou la complexité de la construction du PGFP peuvent nécessiter un besoin de formation. Ceci notamment quand les professionnels expriment un besoin de soutien ou quand un sujet majeur d'investissement nécessite une construction pluriannuelle plus robuste qu'à l'ordinaire. La formation s'adresse principalement à des personnes ayant déjà une base de compétences financières mais étrangères au milieu hospitalier ; à des personnes acculturées au milieu hospitalier mais avec une carence de connaissances en finance ; à des établissements où la qualité de construction pluriannuelle est insuffisante. Cette formation vise un accompagnement dans un format hybride combinant apport théorique et mise en pratique sur le PGFP même de l'établissement.

## Objectifs

---

- Manipuler et s'autonomiser sur notions financières, appliquées aux établissements de santé
- Identifier les enjeux et les spécificités du financement des établissement de santé
- Acquérir les compétences nécessaires à la construction d'un plan de financement pluriannuel
- Professionnaliser ses interactions avec les autres directions fonctionnelles pour garantir une information financière maîtrisée

## Renseignements complémentaires

---

Contacts : Lucie HEIDERICH (l.heiderich@anfh.fr) - Manon JOUVE (m.jouve@anfh.fr) Durée : 2 demi-journées présentielle et des sessions personnalisées en distanciel

## Programme

---

### JOUR 1 : Formation théorique : Acquérir les bases de la finance hospitalière

- Session d'une demi-journée : identification des attentes des participants, apports théoriques, échanges, état des lieux des données et format disponibles pour construire le PGFP, création d'un espace de discussion – construction avec les directions fonctionnelles de l'établissement

### JOUR 2 : Formation théorique : Construire un fichier permettant de modéliser un Plan Global de Financement Pluriannuel

Session d'une demi-journée : apports théoriques, exemples, initiation de la modélisation du PGFP directement sur Excel en vue de renseigner le format ARS attendu et de rendre agile les mises à jour des intrants du PGFP

**Entre 3 et 5 sessions d'accompagnement en distanciel :** ■ Accompagnement et mise en pratique sur le PGFP de l'établissement

- Sessions d'environ 2 heures en visioconférence : identification et accompagnement des étapes pas à pas dans la construction du PGFP, Suivi et qualification des données issues des autres directions fonctionnelles à intégrer dans la modélisation, discussion de la qualité de ces données pour préparer aux échanges internes et légitimer les équipes de la DAF, accompagnement technique sur la modélisation (Excel avancé), préparation à l'instruction du PGFP en interne à l'établissement ou auprès des organismes de tutelle.

**Public**

**Agents des services administratifs sanitaires ou médico-sociaux**

**Exercice**

**2026**

**Code de formation**

**QFA02**

**Nature**

**AFR**

**Organisé par**

**ACE SANTE**

**Durée**

**7 heures**

**Typologie**

**Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences**

**Date et lieu**

**GROUPE 1**

**Du 11 février au 12 février 2026**

ANFH Ramonville St-Agne