

# Module n°1 : Finances pour non financiers en établissement hospitalier

## Contexte

---

La gestion financière est un levier essentiel pour garantir la pérennité et la performance des établissements sanitaires et médico-sociaux. Cette formation vise à sensibiliser les agents hospitaliers et médico-sociaux aux fondamentaux financiers et comptables régissant leur établissement. Une meilleure compréhension des mécanismes budgétaires et des enjeux économiques leur permettra de mieux appréhender les contraintes et décisions financières. L'objectif est de favoriser leur implication dans les démarches de gestion et d'optimisation des ressources.

## Renseignements complémentaires

---

### Pour plus d'informations :

- Baptiste LAURENT - 04.91.17.71.38 - b.laurent@anhf.fr

*Pour toutes demandes d'inscription, merci de vous rapprocher du service formation ou service RH de votre établissement*

## Programme

---

### Introduction à la gestion financière

- Présentation des concepts de base : budget, comptabilité, finances.

### Les recettes des établissements

- Identification des différentes sources de financement.
- Principes budgétaires (T2A, MIGAC, CPOM).
- Importance du suivi des recettes et du projet d'établissement.

### L'Exécution et le pilotage budgétaire

- Le calendrier budgétaire et la construction de l'EPRD.
- Approbation et suivi du budget.
- Clôture comptable et analyse des résultats.

### Les dépenses et la gestion des coûts

- Différenciation des dépenses d'exploitation et d'investissement.
- Impact des choix budgétaires sur la viabilité financière.

### **Analyse de la situation financière et stratégies d'équilibre**

- Diagnostic des difficultés budgétaires et financières.
- Mise en place du Plan de Retour à l'Équilibre (PRE).
- Implication des équipes et collaboration avec les autorités de tutelle.

### **Focus sur les annexes budgétaires**

- Structure et rôle des annexes de l'EPRD.
- Analyse d'un rapport budgétaire type (ex. APHP, RSU).

#### **Exercice**

**2026**

#### **Code de formation**

**3.04**

#### **Nature**

**AFR**

#### **Organisé par**

**PARTULA CONSULTANTS**

#### **Durée**

**14 heures**

#### **Typologie**

**Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences**