

# Conduite de projet en milieu hospitalier

## Contexte

---

L'organisation du système sanitaire et social est en évolution constante et impose aux différents acteurs de l'institution de s'adapter en permanence et de mettre en place de nouveaux modes de fonctionnement. Le management par projet apparaît comme un levier en matière de pilotage et de conduite des changements. La multiplicité des sollicitations (tutelles, ARS, ministère, HAS, financeur, etc.) induit une prolifération de projets à initier, à suivre, à conclure et à mettre en œuvre. Sa parfaite maîtrise par les professionnels hospitaliers est une condition de réussite à la mise en œuvre des projets complexes qui leurs sont confiés.

## Objectifs

---

- Maîtriser les fondamentaux de la conduite de projet
- Accompagner les équipes dans la transformation des organisations
- Animer une équipe projet
- Construire sa propre boîte à outils adaptée au contexte de son organisation

## Programme

---

### **JOUR 1 Analyse des pratiques professionnelles des participants.**

- Se positionner en tant que manager-cadre dans les stratégies de changement et faire adhérer son équipe
- Introduction à la gestion de projet
- Management et stratégie de changement, principes et enjeux de la mise en œuvre
- Les prérequis
- La démarche projet s'inscrit dans un contexte institutionnel favorable :

### **Comprendre les enjeux du management de projet.**

- La bonne approche
- les bons outils
- Les étapes du projet (introduction)
- La préparation du projet

### **- JOUR 2**

### **S'approprier les bases méthodologiques du management de projet**

- Savoir utiliser les bons outils

- Savoir mobiliser et motiver son équipe
- La préparation du projet (suite)
- La mise en oeuvre du projet
- Le bilan du projet

### **S'exercer, maîtriser les méthodes et outils**

- S'évaluer pour s'améliorer
- Spécificité de certains projets hospitaliers,
- Mise en application des bonnes pratiques du management de projet et de mise en œuvre du changement »
- Le déroulement d'un projet
- Cas pratique

### **MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

*Alternance entre apports théoriques et mises en pratiques (études de cas, création et appropriation d'outils)*

#### **Public**

**Personnes en charge de la conduite d'un projet (de service ou institutionnel)**

#### **Exercice**

**2021**

#### **Code de formation**

**3.14**

#### **Nature**

**AFR**

#### **Organisé par**

**EMS Santé**

#### **Durée**

**14 heures**

#### **Typologie**

**Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences**

#### **Date et lieu**

##### **GROUPE 1**

**Du 2 février au 3 février 2021**

Délégation régionale

Marseille

#### **Contact ANFH**

**Jenna Saychanh,**

**j.saychanh@anh.fr,**

**04 91 17 71 28**