

Gestion des stocks

Contexte

La fonction logistique en établissement sanitaire et médico-social couvre un nombre divers de métiers et de thématiques : cuisine, blanchisserie, préparateur de commande, transports internes, magasin général ... mais les problématiques et les enjeux entre ces filières sont majoritairement communs :

- Gestion d'un stock grâce aux circuits et indicateurs logistiques : passage de commande, suivi d'un taux de couverture.
- Anticipation et gestion des demandes des services de soin, notamment les demandes urgentes inhérentes à certaines activités peu prévisibles.
- Organisation et positionnement des fonctions logistiques dans l'établissement qui pâtissent souvent d'un manque de (re)connaissance de leur travail... Cette fonction est porteuse de solutions et d'efficience pour les établissements mais par habitude, manque de connaissances ou de moyens, les pistes d'optimisation ne sont pas toujours mises en œuvre. Les gains associés à une meilleure gestion sont pourtant nombreux, financiers, organisationnels, développement durable.

Objectifs

- **Comprendre** le périmètre de la logistique
- **Connaître** les bonnes pratiques de l'optimisation des stocks et du rangement
- **Maîtriser** les indicateurs de pilotage de la fonction logistique
- **Initier** le plan d'actions logistique dans son établissement

Programme

JOUR 1

Analyser l'organisation logistique de son établissement

- Périmètre, rôle des acteurs, enjeux
- Cartographie des flux
- Réflexion en terme de "besoins" "contraintes"

Comprendre les indicateurs clés de pilotage

- Les 3 volets de la performance
- Le taux de couverture
- Les profils logistiques des produits

Evaluer la performance logistique dans le contexte de son organisation

- Sur les 3 volets de la performance
- Techniques de réapprovisionnement vers les services de soins

JOUR 2

Maîtriser les bonnes pratiques de gestion d'un stock central et du rangement

- Techniques de réapprovisionnement des stocks
- Pratiques du rangement physique
- Gestion des inventaires

Structurer les demandes d'approvisionnement

- Les demandes manuelles
- Les demandes urgentes

Initier le plan d'actions logistique de son établissement :

- Réalisation de l'autodiagnostic à partir du kit de la DGOS
- Formalisation du plan d'action logistique

Public

Ouvriers des magasins, de maintenance, des cuisines etc. nouvellement recrutés

Exercice

2021

Nature

AFR

Organisé par

CKS

Durée

14 heures

Typologie

Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences