

GHT - ACHAT - Module 3 - Le contrôle de gestion des achats en GHT

Contexte

La mise en place des GHT a induit un fort bouleversement de la fonction Achats, un renforcement des objectifs de performance et la nécessité d'un pilotage robuste par le Contrôleur de Gestion Achats. Son rôle est de construire le dispositif de pilotage et d'améliorer le dialogue de gestion avec les pôles et les Ets, afin d'identifier les pistes d'optimisation et de remonter des gains réalisés annuellement au PAAT.

S'agissant d'une fonction très récente qui doit encore asseoir ses méthodes et son positionnement, les contrôleurs de gestion Achats font face à plusieurs questions : • Comment positionner la contribution du contrôleur de gestion Achats dans le GHT ? • Comment gérer la diversité des systèmes d'information et structurer le traitement de données dans mon GHT ? • Comment accéder aux données et les analyser dans des contextes où les établissements d'un même GHT n'ont pas le même système d'information, ni les mêmes règles d'imputation de la dépense ? • Quelles sont les interactions à créer avec les autres directions et la Direction Financière ? • Comment fixer une feuille de route sachant que les GHT/leurs établissements ont des niveaux de maturité Achats différents ?

Objectifs

- Positionner le rôle du contrôle de gestion Achats et du pilotage de la performance
- Identifier les indicateurs de suivi et de pilotage de la fonction Achats en vue de construire des tableaux de bord partagés
- Mettre en place un dialogue de gestion à l'échelle des établissements et du GHT

Programme

- Comprendre le rôle du contrôleur de gestion Achats ou du responsable de la performance Achats a) Qu'est-ce que le contrôle de gestion Achats ? b) Les acteurs impliqués dans le pilotage de la performance et l'organisation des Achats en filière.
- Savoir réaliser une cartographie des Achats pour piloter les dépenses a) L'importance de la segmentation des Achats et le lien avec le pilotage de la dépense b) Démarche et outils de la cartographie Achats c) Cartographier des dépenses à l'échelle d'un GHT
- Identifier les indicateurs de pilotage de la fonction Achats et construire des tableaux de bord pertinents
- Organiser le dialogue de gestion avec les services de soins et la direction des Finances
- Mettre en place un système qualité achat a) Mettre en place un système qualité Achats en interne b) Mettre en place un système qualité Achats vis-à-vis de ses fournisseurs

- Dresser le bilan des premières actions lancées et identifier les points d'amélioration du dispositif de pilotage (journée 3)
- Préparer efficacement sa communication (journée 3)

Public

Contrôleurs de gestion Achats ou responsables méthodes au sein des GHT

Exercice

2018

Nature

AFN

Organisé par

CKS SANTE

Durée

21 heures