

Encadrement de proximité : piloter et animer une équipe des services administratifs, techniques et logistiques

Contexte

L'encadrant de proximité est un acteur essentiel de la performance et de la motivation des équipes dans l'organisation des services. Son efficacité repose sur la mise en oeuvre de pratiques managériales adaptées au fonctionnement et au contexte institutionnel des établissements de la Fonction Publique Hospitalière. La majorité des managers de proximité des filières administratives techniques et logistiques est souvent issue de la promotion interne, la formation doit être tournée en priorité vers ces publics.

Objectifs

- Appuyer le management de proximité des services administratifs, techniques et logistiques.
- Identifier sa place, son rôle et sa valeur ajoutée en tant que responsable de proximité.
- Connaître et comprendre l'environnement d'un établissement de la FPH.
- Accompagner le changement.
- Développer ses compétences managériales.
- Participer avec efficacité aux processus RH.
- Appliquer les outils méthodologiques de management.

Programme

Module 1 :(2 jours)

- Clarifier le positionnement du cadre et analyser ses pratiques de management
- Savoir adapter ses modes de management
- Identifier les savoir- être liés aux relations interpersonnelles.
- Savoir motiver et communiquer avec ses collaborateurs.
- Savoir responsabiliser par la délégation.
- Etablir le bilan de ses pratiques de gestion d'équipe (fin module et intersession).

Module 2 :(2 jours)

- Optimiser le pilotage et l'organisation de son équipe.
- Optimiser l'animation de son équipe.

- Participer aux processus RH.
- Développer des pratiques managériales visant le bien-être au travail.
- Plan d'action et amélioration des pratiques.

L'approche pédagogique privilégie les démarches actives (70% de temps actif pour les participants, la posture réflexive (analyse de pratiques et situations, diagnostiques et conseils individualisés) et la dynamique de groupe (travaux d'atelier, échange de pratiques et d'expériences).

Public

Tout agent exerçant des fonctions ou des missions d'encadrement de proximité au sein des services administratifs, techniques et logistiques dans un établissement de la FPH.

Exercice

2019

Code de formation

n/c

Nature

AFR

Organisé par

INFORELEC

Durée

28 heures

Typologie

Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences

Date et lieu**GROUPE 1**

Du 14 février au 20 mars 2019

14-15 février + 19-20 mars 2019 - Date limite d'inscription : 20 décembre 2018

ANFH PESSAC (33)

GROUPE 2

Du 21 mars au 12 avril 2019

21-22 mars + 11-12 avril 2019 - Date limite d'inscription : 8 février 2019

MERIGNAC (33)

GROUPE 3

Du 17 octobre au 20 novembre 2019

17+18 octobre + 19-20 novembre 2019 - Date limite d'inscription : 28 juin 2019

PERIGUEUX (24)

GROUPE 4

Du 21 novembre au 17 décembre 2019

21-22 novembre + 16-17 décembre 2019 -

(Changement de lieu) - ANFH PESSAC

Contact ANFH

SylvieGRACIA

Conseiller formation

s.gracia@anfh.fr

