

## OFFRE DE FORMATION ACHATS-GHT MODULE 2 : LE MANAGEMENT ET L'ANIMATION DE LA FONCTION ACHATS EN GHT

Si l'objectif du 1<sup>er</sup> janvier 2018 pour la mutualisation des Achats en GHT a été globalement atteint, les établissements support et parties doivent encore davantage structurer leur organisation et clarifier la trajectoire de la fonction Achats sur les prochaines années. Cette formation a pour but d'accompagner les personnes impliquées dans l'animation d'une démarche Achats inter-établissements. Elle permet de mettre en pratique les méthodes et les outils à disposition des GHT et aborde notamment les questions suivantes :

- Comment organiser et structurer une démarche Achats dans un contexte de GHT ?
- Quels sont les outils pour cartographier ses achats dans un contexte multi-établissements ?
- Comment élaborer et suivre une politique Achats ?
- Quelles sont les bonnes pratiques d'élaboration d'une démarche de Plan d'Actions Achats Territorial (PAAT) performante ?

Une intersession (après les 2 premiers jours) permet aux stagiaires de mettre en application les outils présentés et de réaliser, en journée 3, un premier bilan des actions menées.

### PUBLIC :

➔ Acteurs des filières Achats : Responsables Achats, référents achats d'un domaine, contrôleurs de gestion Achats, Directeur des achats...

### ORGANISE PAR :

➔ CKS Santé

### DUREE :

➔ 2 jours + 1 jour (avec intersession)

## OBJECTIFS

- ➔ Comprendre les enjeux de la mutualisation des achats dans le contexte des GHT et les contraintes réglementaires et organisationnelles associées
- ➔ Analyser son organisation Achats et la positionner dans l'organisation du GHT pour en dégager des pistes d'efficacité
- ➔ Disposer d'outils de pilotage de la fonction Achats

## PROGRAMME

### ➔ Comprendre les enjeux d'une organisation Achats mutualisée, les acteurs et leur rôle :

- Le cadre juridique et réglementaire
- Les enjeux de l'achat public hospitalier
- Les différentes formes d'organisation mutualisées au sein des GHT
- Les acteurs de l'organisation Achats et leur rôle

### ➔ Maîtriser les outils de gouvernance de la fonction Achats :

- Adopter une approche « processus achats »
- Les interlocuteurs internes et externes de la fonction Achats
- Les outils de management de la fonction Achats
- Cas pratique : rédiger une politique Achats dans un contexte de GHT

### ➔ Réaliser l'autodiagnostic de sa fonction Achats GHT - Exercice à partir du kit DGOS

### ➔ Savoir animer la fonction Achats dans un contexte de GHT :

- Réaliser une cartographie Achats
- La convergence des marchés en GHT
- Initier le Plan d'Actions Achats de Territoire (PAAT) de son GHT
- Zoom sur le calcul des gains
- Introduction aux techniques d'animation dans un contexte inter-établissements

### ➔ Ateliers de travail : initier le PAAT de son GHT et préparer la feuille de route des actions à mener

### ➔ Dresser le bilan des premières actions lancées et identifier les points d'amélioration du dispositif de pilotage (journée 3)

### ➔ Mettre en place un dispositif efficace de suivi et d'animation de la filière (journée 3)

## MODALITES PEDAGOGIQUES

Une formation-action offrant la possibilité de travailler sur des cas réels afin de rentabiliser rapidement le temps investi en formation.

La mise en pratique immédiate des outils de la DGOS pour une meilleure appropriation.

Une formation interactive qui favorise le partage et le retour d'expérience entre les stagiaires et le formateur.

